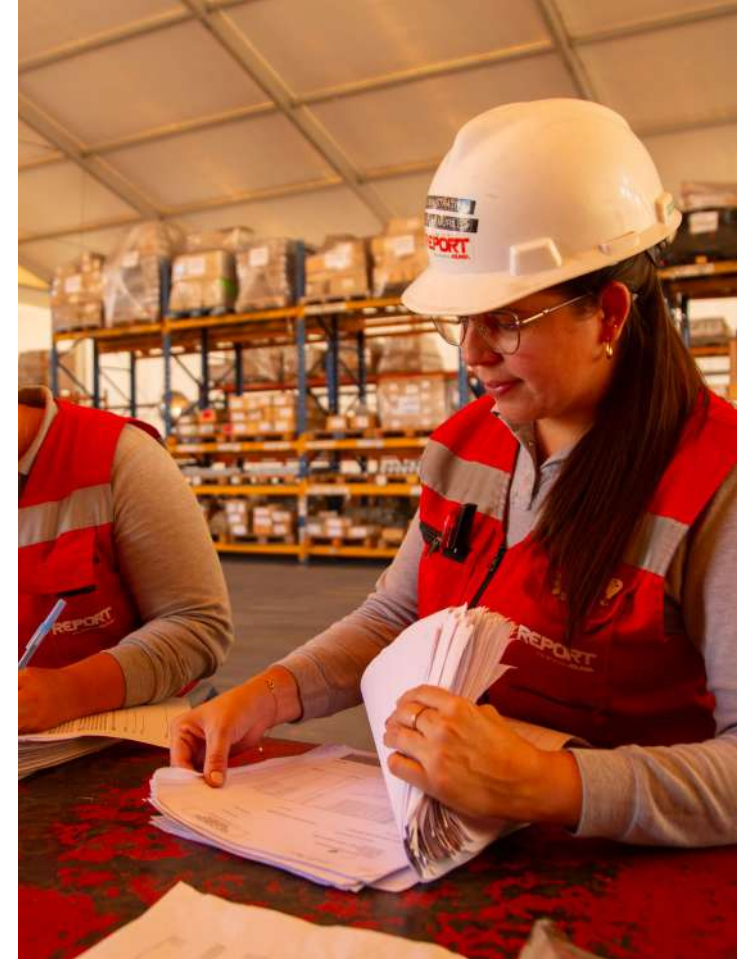




AGUNSA

MEMORIA ANUAL
2025



ÍNDICE

1.- Información Corporativa

2.- El Negocio

Clúster Cono Sur
Clúster AGS
Clúster EC-CO
Clúster Europa

3.- Antecedentes y Balances

4.- Informes Financieros

Carta del Presidente

Señores accionistas:

Me es muy grato informarles sobre las actividades y resultados de Agencias Universales S.A. -Agunsa- durante el ejercicio 2025, año en que si bien ocurrieron diversos hechos relevantes en el plano económico, político y comercial, igualmente se podría considerar como estable en relación con el comercio internacional y las cadenas logísticas a nivel mundial, situación que, como ya se observa, no se mantendrá en 2026.

En efecto, el 2025 fue un año en que se implementaron importantes cambios en la organización, los que incluyeron una forma distinta y más focalizada de estar cerca de nuestros clientes en las distintas regiones donde Agunsa opera. Estos cambios, que ya mostraron sus primeros resultados en 2024, comienzan a consolidarse en 2025, y se espera que sigan fortaleciéndose en el futuro.

En materia de las actividades desarrolladas en el período que se analiza, se aprecia que fue un año marcado por la consolidación del segmento logístico en el sector minero, especialmente en Chile. Ello se manifestó en la adjudicación de diversos proyectos, tanto de corto como de largo plazo, con las principales empresas mineras que operan en el país. Destaca la operación con la empresa Teck, donde se extendió el contrato de operación logística hasta 2028 y se realizó el transporte de material entre Mejillones y Patillos. Asimismo, se concretaron nuevos contratos o renovaciones con otras empresas del rubro, como Codelco y Capstone Copper, junto con la adjudicación del contrato de agenciamiento marítimo con Collahuasi por un período de cuatro años en la región de Tarapacá, el cual incluye remolcadores de nuestra coligada CPT. En cuanto a las actividades del sector aeroportuario, durante 2025 se adquirió la participación de nuestro socio Menzies Aviation PLC, lo que nos permitió operar de manera

integral la bodega de importación en el Aeropuerto de Santiago. Asimismo, en relación con la operación en el Aeropuerto de Puerto Montt, es relevante destacar la aprobación, por parte del Ministerio de Hacienda, del acuerdo de compensación económica con el MOP y la sociedad concesionaria de ese terminal.

Por otra parte, en Estados Unidos se lograron importantes avances en el área logístico-portuaria, destacándose la construcción de una bodega de 4.400 m2 en terrenos de la concesión de Agunsa Manatee Terminal (AMT). Adicionalmente, durante 2025 se incrementó la participación accionaria de esa sociedad concesionaria, pasando del 75% al 100%, tras la ejecución de la opción de venta por parte de nuestro socio Carver. Paralelamente, se continuó trabajando en la implementación de los requerimientos de nuestro cliente Novada Cements, quien operará en este terminal el molino de cemento con que cuenta, bajo un contrato de largo plazo. Asimismo, se inició la construcción de una bodega de características similares en el puerto de Tampa (APT), de 6.000 m2, que proveerá servicios de almacenamiento a nuevos clientes.

Finalmente, se consolidó la operación logística de las filiales de operación intermodal Omni Transloading y Omni Bulk Services, tras la adquisición de la totalidad de las acciones de ambas compañías.

Por su parte, en Europa destaca la operación de la filial ESBO, donde se implementó un sistema logístico robotizado y automatizado para la operación de nuestro cliente Naturitas, con una capacidad cercana a los 20.000 pedidos diarios. En Perú, se alcanzó un importante hito con la exitosa implementación de la operación logística para nuestro cliente Mondelez, operando un almacén al interior de su planta y su Centro de Distribución, el cual cuenta con 12.000 posiciones de pallets y servicios de maquila asociados. En Ecuador,

destaca el desarrollo del Puerto de Manta (TPM), que registró un año récord en la importación de graneles, con la inauguración de cinco bodegas construidas para este fin. Finalmente, nos enorgullece la inauguración de nuestro Centro Logístico en Bogotá, una instalación puesta en marcha en mayo, cuya primera etapa considera 10.000 m2 de bodegas destinadas a la operación de nuestros clientes.

Respecto de los resultados, cabe informar que Agunsa cerró el año 2025 con una utilidad de USD 28,3 millones, con un EBITDA de USD 135,2 millones y ventas que alcanzaron los USD 920,5 millones, registrando un aumento del 15% en comparación con 2024.

Por su parte, la coligada de AGUNSA, CPT, obtuvo un resultado de USD 21,9 millones, superior en un 78,1% al del año anterior, siendo las áreas de remolcadores y los servicios a la industria salmonera y de conectividad los principales aportantes al margen de contribución.

Estos resultados confirman que Agunsa y sus filiales han continuado ejecutando su estrategia de crecimiento, adjudicándose importantes contratos en minería y servicios, adquiriendo participaciones accionarias relevantes en Estados Unidos y Europa, avanzando en su diversificación geográfica y focalizándose en proyectos que generan sinergias con el resto de las empresas del Grupo. Todo esto, sumado a los nuevos proyectos que se vislumbran, nos permite mirar con optimismo el futuro de la compañía.

Finalmente, quisiera agradecer a todos los ejecutivos y colaboradores de Agencias Universales S.A. por su compromiso y profesionalismo. Destaco y agradezco especialmente la labor del Gerente General de la matriz, Sr Matías Laso, como también la de los Gerentes generales de las filiales Agunsa Europa, Ecuador y Colombia y de AGS, Sra Maricarmen Murillo, Marcelo Ramirez y Maximiliano Urenda, respectivamente, por la exitosa gestión realizada durante el ejercicio 2025. Agradezco, asimismo, a mis colegas del Directorio por su constante y valioso aporte a la gestión de la Compañía.



José Manuel Urenda S.
Presidente



CAPÍTULO 1

Información Corporativa

Introducción

AGUNSA es una empresa chilena fundada en 1960 como agente naviero, que a lo largo de su historia ha expandido progresivamente su quehacer hacia los servicios portuarios, aeroportuarios, de logística y transporte, logrando hoy una sólida presencia en América, Europa y Asia.

Con más de seis décadas de trayectoria en la industria portuaria y naviera, AGUNSA se ha consolidado como un actor relevante en la operación de servicios logísticos integrales. Como subsidiaria del holding Grupo de Empresas Navieras (GEN), se distingue por ofrecer un amplio portafolio de soluciones orientadas a diversos sectores del comercio, abordando de manera innovadora los desafíos del embarque, transporte, carga de proyectos, logística y distribución. Desde sus inicios, la compañía ha construido su sello sobre la base de la confiabilidad, la seguridad y una propuesta de soluciones integrales para sus clientes.

Una mirada a AGUNSA

Misión

Potenciar y expandir la red de prestación de servicios a cargas, pasajeros, medios de transporte y terminales, con una oferta efectiva y sustentable que agrega valor a clientes, proveedores, empleados y accionistas.



Historia

Impulsada por el interés de contar con una agencia naviera capaz de proporcionar servicios portuarios en forma eficiente, económica, controlable y confiable, la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. (actual Compañía Marítima Chilena S.A.) creó en 1960 Agencias Universales S.A. Su objetivo inicial fue actuar como agente general y portuario, para atender las operaciones de naves nacionales y extranjeras, ejercer las funciones de corredor de fletes y cargamentos y, en general, participar en toda clase de actividades relacionadas al negocio marítimo.

Poco a poco, AGUNSA fue posicionándose en Chile como una de las compañías líderes en actividades de agenciamiento.

En el año 1989 se produjo la división de CCNI e Inversiones Cabo Froward S.A., que controlaba el 99,95% de Agencias Universales S.A. Este proceso culminó cuando en 1994 los accionistas de ambas sociedades acordaron una fusión. Así, la antigua Agencias Universales S.A. aportó el total de sus activos y pasivos a Inversiones Cabo Froward S.A., quedando como Agencias Universales S.A.- AGUNSA.

Hitos Relevantes por año

1960

- Creación de Agencias Universales S.A.

1962

- Inicio de actividades de Agenciamiento Portuario.

1970

- Consolidación de la compañía como agente general y portuario.

1980

- Reorganización de Agencias Universales, busca crecimiento y proyección internacional.

1992

- Comienzo de la internacionalización.
- Participación en sociedades en Ecuador con Agencia Marítima Global S.A. y en Argentina con Marpacífico S.A. En Panamá se formó sociedad Inversiones Marítimas Universales S.A.

1994

- Fusión entre Inversiones Cabo Froward y Agencias Universales, pasando a ser esta última una Sociedad Anónima Abierta.
- Creación de AGUNSA Colombia.

1995

- Formación de Multitransport Internacional S.A. a través de la sociedad Agencias Marítima Dodero Argentina S.A.
- Inauguración de terminal extraportuario en Puerto Callao, Perú.

1996

- Creación de Dodero Paraguay.
- Extensión de los servicios en Colombia con Maritrans.

1997

- Nuevas oficinas en Cartagena y Buenaventura (Colombia).
- Compra del 50% de CPT.
- SCL se adjudica la licitación del Aeropuerto de Santiago por

15 años.

1999

- Se crea AGUNSA Venezuela, con oficinas en Caracas y Valencia.

2001

- Logística y distribución amplía sus actividades con la adquisición de terrenos en Lampa.

2002

- Formación de la Sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. (VTP)

2003

- Adjudicación concesión Aeropuerto de Jamaica por 30 años.
- Creación de Agencia Naviera S.A.C.V. en México.
- Nueva representación de líneas aéreas: United Airlines y Air Canada.
- Fin de obras de construcción de VTP.
- Construcción de bodega para logística y distribución en Lampa.

2004

- Se extiende la concesión de SCL por 78 meses adicionales.

2005

- Creación de Consorcio Florida International Terminal (FIT) para la concesión de Port Everglades en EEUU. por 10 años.
- Inicio de operaciones del Consorcio de Tayukay, Venezuela.
- Formación de la Sociedad AGUNSA Europa.

2006

- AGUNSA Europa, adquiere sociedades españolas Reconsa Logísticas (99,9%),SICSA Rail Transport S.A. (49,5%), Terminales Marítimas S.A. (42,5%),y Agencia Marítima Trasatlántica LTDA. (50%) de Portugal.

2007

- Incorporación de subsidiarias AGUNSA Argentina y AGUNSA Italia.
- AGUNSA compra a CCNI oficinas en Japón, Hong Kong, Korea y China.

2008

- Incorporación de subsidiarias AGUNSA Guatemala, AGUNSA Costa Rica, AGUNSA Honduras y AGUNSA El Salvador.

- AGUNSA inicia el servicio de transporte marítimo hacia glaciares de la patagonia en Chile.
- Adquisición de buque tanque para prestar servicios de bunkering en Argentina.

2009

- Incorporación subsidiarias AGUNSA Uruguay, AGUNSA Brasil y AGUNSA Panamá.
- Nueva representación de línea aérea Emirates.
- Adjudicación de la concesión de Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo, Punta Arenas por 15 años.

2010

- Adjudicación de la concesión de Aeropuerto el Loa, Calama por 15 años.
- Formación sociedad AGUNSA Representaciones S.A. de C.V. en México y CCNI Perú S.A.
- Adquisición de segunda embarcación para el negocio del turismo en la patagonia de Chile.

2011

- Adquisición de terminal de contenedores en Génova, Italia a través de sociedad Nuovo Borgo Terminal Containers SRL. y nuevo depósito de contenedores en Brasil a través de Atlantis Rio Terminais Containers LTDA.

2012

- Se extiende la concesión de SCL hasta 2015.
- Adjudicación de la concesión de Aeródromo La Florida, La Serena por 10 años.

2013

- Inicio de servicio de atención a pasajeros de Air Canada en aeropuerto de Santiago.
- Inicio de operaciones en Nicaragua.

2014

- Se crea Imolog para el almacenaje y distribución de mercancías peligrosas.
- Consolidación de servicios de bunkering en Chile.
- Obtención de la representación aérea como General Sales Agent, de IAG Cargo (Iberia y British Airways) y Turkish Cargo.
- Air Canada nombra a AGUNSA como agente comercial en Panamá.
- Inicio del servicio de atención de pasajeros y Flight Operations en aeropuerto de Santiago a United Airlines, Delta Airlines y Air Europa.
- Se crea Bodegas AB Express S.A. para la construcción y explotación del Edificio Bodega Sur del Aeropuerto de Santiago.

2015

- Nuevas representaciones como Agente General y Portuario de Yang Ming Marine Transport Corp. en Chile, Ecuador y Centro América; Agente portuario de SARJAK Container Lines en Iquique, Antofagasta, Valparaíso y San Antonio; Agente portuario y servicio de lanchas de prácticos de Terminal Marítimo K+S-Chile en Punta Patillos, Región de Tarapacá; Agente portuario de GDF Suez en Perú, Brasil, Argentina y Chile.
- Hapag Lloyd nombra a AGUNSA para el transporte y depósito de contenedores en Antofagasta, Valparaíso y Santiago.
- Ampliación del Terminal de Contenedores en Lampa.
- Logística para las líneas 3 y 6 del Metro de Santiago de Chile.
- Adquisición de Universal Chartering S.A., servicios relacionados con el transporte marítimo y de cabotaje de carga.

2016

- Creación de AGUNSA Extraportuario S.A. en San Antonio.
- Obtención de la concesión del Puerto Marítimo de Manta Ecuador por 40 años.
- Adquisición del 100% de Transgranel S.A., empresa operadora de graneles en Montevideo.
- Nominación como Agente General por la naviera cubana Melfi Marine Corp en Chile y Perú y por la compañía marítima francesa Marfret en Chile, Perú y Ecuador.

2017

- Creación Kar Logistics S.A., empresa de logística automotriz.
- Inicio en aeropuerto de Santiago de atención a pasajeros y tripulación de Avianca Brasil.
- Terminal de Manta logra récord de carga, movilizando 871.404,71 ton. métricas.
- AGUNSA con Sacyr se adjudicaron licitación para la concesión del Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt.
- AGUNSA Bunkering incorporó nuevo buque tanquero MV Serra Theresa en Argentina.

2018

- Obtención de representación Aerolíneas Argentinas Carga.
- Concesión Aeropuerto de Puerto Montt por AGUNSA-SACYR.
- Nominación como Agente Portuario por Hamburg Sud en Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua.
- Inauguración de nuevo Centro de Distribución en Bogotá, Colombia.
- Inauguración del Terminal de Manta en Ecuador.
- Obtención de Certificados de Normas Internacionales de Gestión de Calidad (ISO 9001:2015) y de Medioambiente (ISO 14001:2015).

2019

- Concesión Aeropuerto Chacalluta de Arica por AGUNSA-SACYR.
- AGUNSA se adjudica el servicio documental en Chile de Ocean Network Express (ONE).
- AGUNSA compra la participación total de Maritrans Colombia.
- AGUNSA Guatemala inició operaciones de servicios de Estiba/Desestiba para la línea Ocean Network Express (ONE).

2020

- AGUNSA inicia operaciones de rampa con United Airlines en el aeropuerto AMB de Santiago.
- AGUNSA realizó la compra de IGNOUS, una empresa líder en la industria de la televigilancia e inspecciones con drones.
- AGUNSA Colombia firmó contrato de Agenciamiento General con la empresa taiwanesa Protank International Co. Limited.
- AGUNSA Perú fue nominado como el único almacén de tránsito del proyecto minero Quellaveco operada por Anglo American.

2021

- AGUNSA se adjudica por 4 años operación del Terminal 2 de Valparaíso.
- AGUNSA Perú se adjudica por 3 años licitación con General Motors con servicios relacionados a la industria automotriz.
- AGUNSA Panamá es nominado por Pacific International Line como agente marítimo para los tránsitos del Canal de Panamá.
- A través de filial REPORT se adjudicó operación de Suministro de Caliza en Isla Guarello para cliente Compañía Siderúrgica Huachipato.

2022

- AGUNSA Chile inaugura 2 nuevos Centros Logísticos en Noviciado y La Pólvora.
- AGUNSA Colombia inició servicio de agenciamiento de naves.
- La Corporación Financiera Internacional otorgó el primer crédito sostenible del sector logístico.
- AGUNSA México firmó contrato con IDEALSA por servicio de transporte terrestre internacional.

2023

- AGUNSA Manatee adquiere 75% de Carver Maritime para carga break bulk en E.E.U.U.
- UNIVERSAL SHIPPING inicia servicio ZIM Colibri Xpress entre Sudamérica y E.E.U.U.
- TRANSGRANEL abre Centro Logístico en Montevideo con 2,000m² de almacén.
- SOLMIN comienza operaciones ofreciendo soluciones para la minería en Chile.
- AGUNSA firma Pacto por Seguridad Hídrica para reducir consumo de agua en Chile.

- AGUNSA Perú inicia transporte de llantas OTR para Antamina.
- AGUNSA adquiere 75% de ESBO Logistics, operador con tecnología Skypod en España.
- Menzies AGUNSA firma acuerdos con American Airlines y JetSMART en Chile.
- AGUNSA opera logísticamente para Mantos de Oro y Maricunga, con centro en Copiapó- Chile.
- AGUNSA Argentina obtiene licencia para operar en Puerto Nuevo San Nicolás.
- AGUNSA abre oficina en Santa Cruz, Bolivia, para representar a ZIM y servicios logísticos.

2024

1. Apertura de la primera escuela de conductoras en Tarapacá (Chile). Impacto social y reputacional Avance en equidad de género
2. Inversiones internacionales en EE.UU. (A.R. Savage, Omni Transloading, Omni Bulk Services).Uno de los movimientos estratégicos más fuertes del grupo. Consolida presencia en el mercado norteamericano.
3. Renovación anticipada del contrato Operador Logístico & Transporte con Sierra Gorda (Chile). Cliente clave de la minería. Asegura continuidad de un contrato de gran magnitud.
4. Inicio del contrato Operador Logístico y Transporte Nacional para Antofagasta Minerals (Chile) Expansión con otro de los gigantes mineros del país.Relevancia comercial y operativa.
5. Renovación de contrato LATAM en bodega Callao (Perú) Hito internacional relevante. Fortalece la posición de AGUNSA en logística aérea de Cono Sur
6. Apertura del Centro Logístico de 6.000 m² en Cuesta Cardones, Copiapó Infraestructura nueva con impacto. Crecimiento regional y minería (Kinross y otros).
7. Obtención de certificaciones clave (Huella Chile, I-REC, FQS, IATA, etc.) Hito corporativo Fortalece sostenibilidad, eficiencia y cumplimiento internacional.
8. Renovación del contrato de Mantenimiento, Operación, Lanchas y Agenciamiento en Patache (Minera Cordillera) Relevante en logística marítima portuaria y continuidad operacional.
9. Adjudicación de servicios logísticos para parques eólicos (Mejillones, Huasco, San Antonio, Biobío) Hito estratégico ligado a energías renovables. Visibilidad comunicacional.
10. REPORT se adjudica contrato de armado y operación de lixiviación BHP Spence (Chile) BHP = cliente emblemático. Presencia del grupo en minería de gran escala.

2025

- Fortalecimiento de contratos estratégicos en Cono Sur . Adjudicamos y renovamos contratos con clientes clave como CMPC, Enx, Mondelez, Codelco, Collahuasi, LATAM y Acciona, consolidando nuestra cartera comercial y relaciones de largo plazo.
- Expansión de la red logística en Cono Sur. Pusimos en marcha nuevos centros logísticos en Coronel, Isla Rocuant y Puerto Natales, ampliando nuestra cobertura y capacidad operativa.
- Resultados históricos del clúster ECO . Alcanzó un crecimiento de ventas del 13%, un récord de 1,8 millones de toneladas transferidas en TPM y liderazgo en agenciamiento de naves Tramp.
- AGUNSA, operador logístico de Tesla en Colombia. Fuimos nominados por Tesla como su operador logístico en Colombia, reforzando nuestro posicionamiento con clientes globales de alta exigencia.
- Consolidación operativa en España. Nos adjudicamos la licitación de Naturitas como proveedor logístico principal, alcanzando un 100% de ocupación operativa en CBB y fortaleciendo nuestra posición en fulfillment.
- Avances en transformación digital. Accedimos a más de €100 mil en fondos europeos e implementamos soluciones digitales como Port Pal y GATSHIP, mejorando la eficiencia operativa y el servicio a clientes.
- Adquisición del 100 % de AGUNSA Manatee Terminal (AMT) Este es clave porque consolida el control total de un activo portuario estratégico en Estados Unidos, dando mayor autonomía operativa, captura completa de valor y fortaleciendo la plataforma portuaria de AGS en Tampa Bay. Es un hito de largo plazo y estructural.
- 2^{da} Adquisición del 100 % de OMNI Companies. Marca un salto relevante en la expansión logística de AGS en el mercado estadounidense, integrando capacidades críticas en bulk, breakbulk y transporte ferroviario. No es solo crecimiento, sino integración vertical y diversificación operacional.



Directores



José Manuel Urenda S.
Presidente

Abogado
RUT: 5.979.423-K

CEO por Clúster



Matías Laso
CEO Clúster Cono Sur

Argentina / Bolivia / Brasil /
Chile / Paraguay / Perú / Uruguay



Maximiliano Urenda
CEO Clúster AGS

EE. UU. / México / Asia /
Centroamérica



Marcelo Ramírez
CEO Clúster EC-CO

Colombia / Ecuador



Maricarmen Murillo
CEO Clúster Europa

Europa



Francisco Gardeweg O.
Vicepresidente

Ingeniero Comercial
RUT: 6.531.312-K



Franco Montalbetti M.
Director

Ingeniero Comercial
RUT: 5.612.820-4



Beltrán Urenda S.
Director

Abogado
RUT: 4.844.447-4



Frank Smet
Director

Ingeniero Comercial
RUT: 10.618.758-4

Gerentes Corporativos



Felipe Valencia
Gerente Corporativo
Administración y Finanzas

Ingeniero Comercial
RUT: 11.834.063-9



María Soledad Urenda
Gerente Corporativo
Personas y Sostenibilidad

Ingeniero Comercial
RUT: 13.989.421-9



Andrés Marambio
Gerente Corporativo
Control de Gestión

Ingeniero Civil Industrial
RUT: 9.309.522.7



Andrés Schultz
Gerente Corporativo
Desarrollo y Estudios

Ingeniero Civil Industrial
RUT: 12.448.051-5



EE.UU., México, Panamá, Nicaragua, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Guatemala, Asia



ECUADOR - COLOMBIA

Colombia y Ecuador



CONO SUR

Chile, Perú, Bolivia, Argentina, Paraguay, Uruguay y Brasil



EUROPA

España

Equipo Humano

El desafío permanente por la excelencia en la calidad de servicios que entrega AGUNSA en cada uno de los eslabones de su cadena de valor, se sustenta en el sólido y comprometido equipo humano, que por más de seis décadas ha acompañado el éxito de la compañía.

Agentes Portuarios y Aeroportuarios, Estibadores, Almacenistas, Distribuidores, Transportistas, Desarrolladores de nuevos negocios, Embarcadores, Tripulantes, Operadores y diversos Profesionales combinan sus talentos para que AGUNSA sea reconocida como una de las empresas líderes en su rubro.

Para AGUNSA, la autonomía, la confianza y el respeto aportan en la construcción de equipos sólidos. Es por ello que el profesionalismo, la legalidad en las acciones, el "trabajando juntos" y la empatía con los clientes son valores que forman parte de sus principios sociales y comerciales que están integralmente presentes en el quehacer diario y en las relaciones con las comunidades en las cuales opera.

AGUNSA Individual

Tipo de personal	2025	2024
Gerentes y Ejecutivos	44	35
Profesionales y Técnicos	567	552
Trabajadores	51	49
Total	662	636

AGUNSA Consolidado

Tipo de personal	2025	2024
Gerentes y Ejecutivos	180	154
Profesionales y Técnicos	2.663	2.668
Trabajadores	4.085	3.826
Total	6.928	6.648

Información Complementaria

A) Diversidad en el directorio

NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Directores	Directoras
5	-

NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Chilenos	Extranjeros
4	1

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

< 30 años	30 - 40 años	41 - 50 años	51 - 60 años	61 - 70 años	> 70 años
-	-	-	-	2	3

NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

< 3 años	3 - 6 años	> 6 y < 9 años	9 y < 12 años	> 12 años
1	-	-	-	4





Organigrama

Directorio

Dirección general

Unidades de servicios

Finanzas

Administración

Gestión

Desarrollo de Negocios

Personas y Desarrollo Organizacional

Unidades por Clúster

AGUNSA
CONO SUR

AGS
AGUNSA

AGUNSA
ECUADOR - COLOMBIA

AGUNSA
EUROPA

Empresas AGUNSA Países

B) Diversidad en la alta dirección: Gerencia General y gerencias bajo su dependencia o del Directorio.

NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Masculino	Femenino
5	1

NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Chilenos	Extranjeros
6	-

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

< 30 años	30 - 40 años	41 - 50 años	51 - 60 años	61 - 70 años	> 70 años
-	-	4	2	-	-

NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

< 3 años	3 - 6 años	> 6 y < 9 años	9 y < 12 años	> 12 años
1	2	1	-	2

C) Diversidad en la organización

NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Trabajadores	Trabajadoras
358	278

NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Chilenos	Extranjeros
605	31

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

< 30 años	30 - 40 años	41 - 50 años	51 - 60 años	61 - 70 años	> 70 años
109	246	168	88	23	2

NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

< 3 años	3 - 6 años	> 6 y < 9 años	9 y < 12 años	> 12 años
313	147	53	38	85



CAPÍTULO 2 El Negocio

Servicios, negocios y actividades

Los mejores negocios se desarrollan en un entorno de confianza y armonía. Por eso AGUNSA constantemente busca fortalecer estos valores con sus clientes y colaboradores.

AGUNSA otorga servicios al comercio exterior desarrollando actividades de representación a compañías de transporte aéreo y marítimo, agenciamiento, servicios de logística portuaria, equipos terrestres y a flote, servicios de logística y distribución para cargas/mercaderías y de servicios de administración, operación y mantención de terminales de transferencia, tanto de pasajeros como de cargas.

Dada la constante preocupación de la empresa por innovar y mejorar la calidad de sus servicios en todos los ámbitos donde participa, la organización se encuentra integrada por unidades de negocios complementarias entre sí, que abarcan todos los eslabones de la cadena de valor a las cargas. AGUNSA logra de este modo, focalizar su gestión hacia la adaptación continua a las crecientes necesidades de sus clientes y a la permanente investigación y desarrollo de nuevos negocios en el contexto de su misión, la que gira entorno a ofrecer una oferta efectiva y sustentable agregando valor a clientes, proveedores, empleados y accionistas.

AGUNSA participa en cuatro sectores industriales de gran importancia para el desarrollo comercial nacional e internacional, estos son:

- Logística
- Agenciamiento
- Concesiones Aeroportuarias
- Operación de Puertos

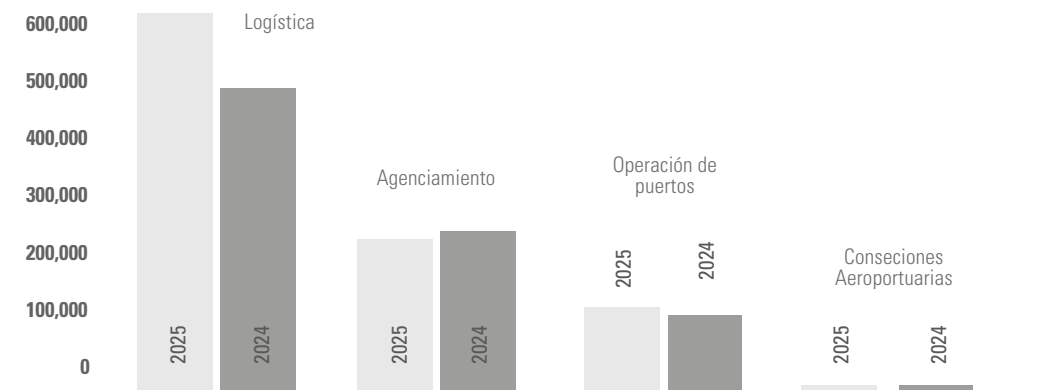
Contratos

AGUNSA mantiene contratos de servicios vigentes con empresas de diversos sectores:

- Contratos de servicios de representación.
- Contratos de servicios de agenciamiento portuario.
- Contratos de servicios de estibas y desestibas.
- Contratos de servicios de logística y distribución.
- Contratos de servicios de transporte terrestre.
- Contratos de servicios de almacenaje.
- Contratos de servicios de operación de terminales marítimos.
- Contratos de servicios de equipos a flote y terrestres.

Ingresos de segmentos de negocios 2025 en MUSD

	2025	2024
Logística	553.998	443.895
Agenciamiento	235.093	241.152
Operación de Puertos	120.091	105.533
Concesiones Aeroportuarias	11.311	8.761
Totales	920.494	799.341



Ingresos de actividades por áreas geográfica

Ingresos de Actividades Ordinarias	31.12.25		31.12.24	
	MUSD	%	MUSD	%
Chile	444.215	48%	397.160	50%
Ecuador	133.036	14%	112.274	14%
España	105.005	11%	81.018	10%
Otros países	91.799	10%	71.111	9%
USA	73.468	8%	70.739	9%
Perú	72.971	8%	67.039	8%
Totales	920.494	100%	799.341	100%

Los detalles de participación y servicios ofrecidos para cada sector serán tratados a lo largo de este capítulo.

Logística

Su fuerte orientación hacia el cliente hace que el servicio sea hecho a la medida de acuerdo a las necesidades de cada uno de ellos dando visibilidad, altos niveles de cumplimiento, seguridad en las operaciones y con una presencia regional y multinacional haciendo de AGUNSA un operador que genera confianza.

AGUNSA se ha posicionado consistentemente en el mercado de Operadores Logísticos como una de las mejores alternativas de la industria para atender las necesidades de empresas que buscan el outsourcing de sus procesos de abastecimiento y logística.

El éxito alcanzado por AGUNSA en el ámbito de Logística en tan corto plazo se explica por una combinación de factores, donde destacan, por una parte, la voluntad para capitalizar el conocimiento adquirido en los negocios tradicionales de la compañía provenientes del ámbito marítimo portuario y el transporte terrestre

y por otro lado generar la cercanía necesaria con sus clientes para lograr soluciones que cumplan con los estándares requeridos.

Estos factores son los que han permitido desarrollar una cultura de trabajo capaz de actuar en distintos ambientes, algunos muy complejos y adversos; y, por otra parte, la visión para complementar su proceso de crecimiento con la incorporación y desarrollo de una plataforma tecnológica robusta y flexible, alineada a la demanda de visibilidad en línea de los distintos procesos, y que hoy día soporta gran parte de la operación que AGUNSA realiza para cumplir con los requerimientos de una cartera de clientes heterogénea y exigente en cuanto a niveles de desempeño, con estándares de calidad que le permiten diseñar y soportar diversas soluciones de almacenaje, de distribución y manejo de carga.

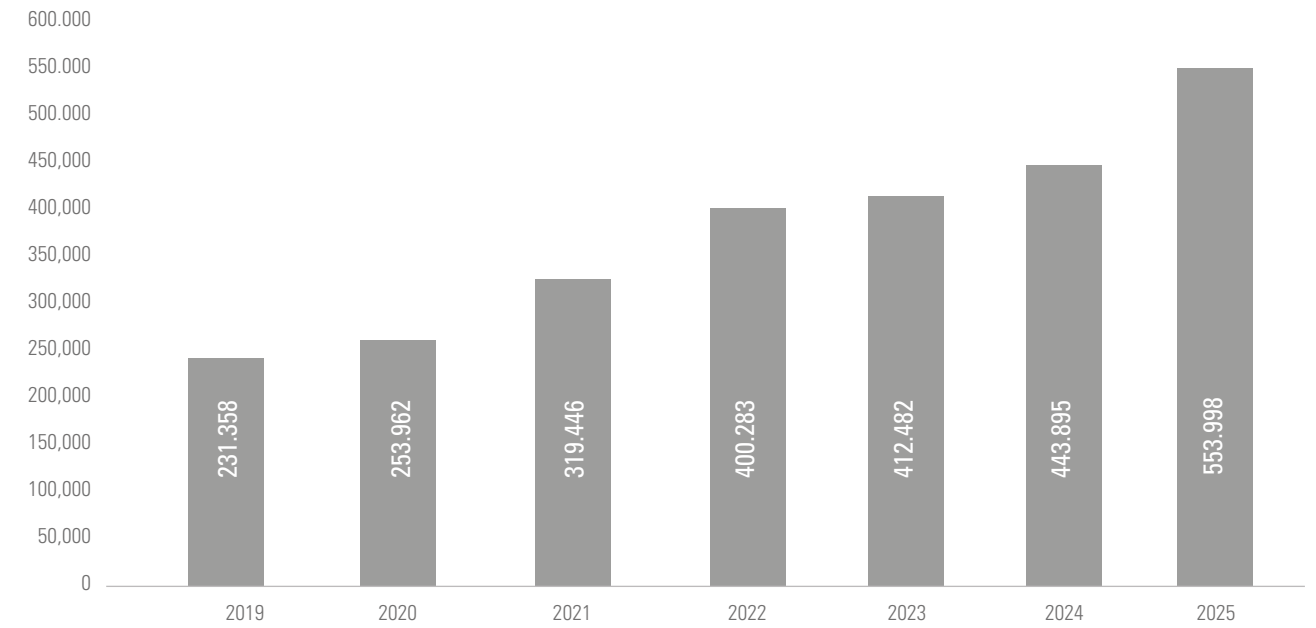


Servicios

- Logística internacional.
- Servicios de desconsolidación y consolidación para cargas internacionales.
- Gestión global de transporte marítimo, aéreo, ferroviario y rodoviario.
- Almacenaje en modernas bodegas especializadas que cuentan con altos estándares de seguridad y tecnología.
- Operación de bodegas provistas por los clientes.
- Administración de inventarios.
- Preparación de pedidos y seguimiento del ciclo de la orden.
- Distribución nacional a clientes y usuarios finales.
- Servicios de valor agregado y de configuración de productos.
- Cargas de proyectos.
- Consultorías para el diseño y desarrollo de programas específicos de procesos logísticos.
- Centro de distribución especializado en cargas peligrosas.
- Logística automotriz, minera y retail.
- Almacenes aduaneros y extraportuarios.
- Ecommerce.



Ingresos Logística y Distribución (MUSD)



Agenciamiento

Décadas de experiencia, profesionalismo, solvencia, cobertura geográfica e innovación tecnológica definen la eficiencia en los servicios de agenciamiento que le permiten satisfacer y custodiar óptimamente las necesidades de sus clientes.

La labor de AGUNSA con compañías de transporte aéreo, marítimo y terrestre se fundamenta en la comercialización de sus servicios dentro de cada país donde opera, representándolas en todos los ámbitos y salvaguardando sus intereses operacionales, legales y financieros.

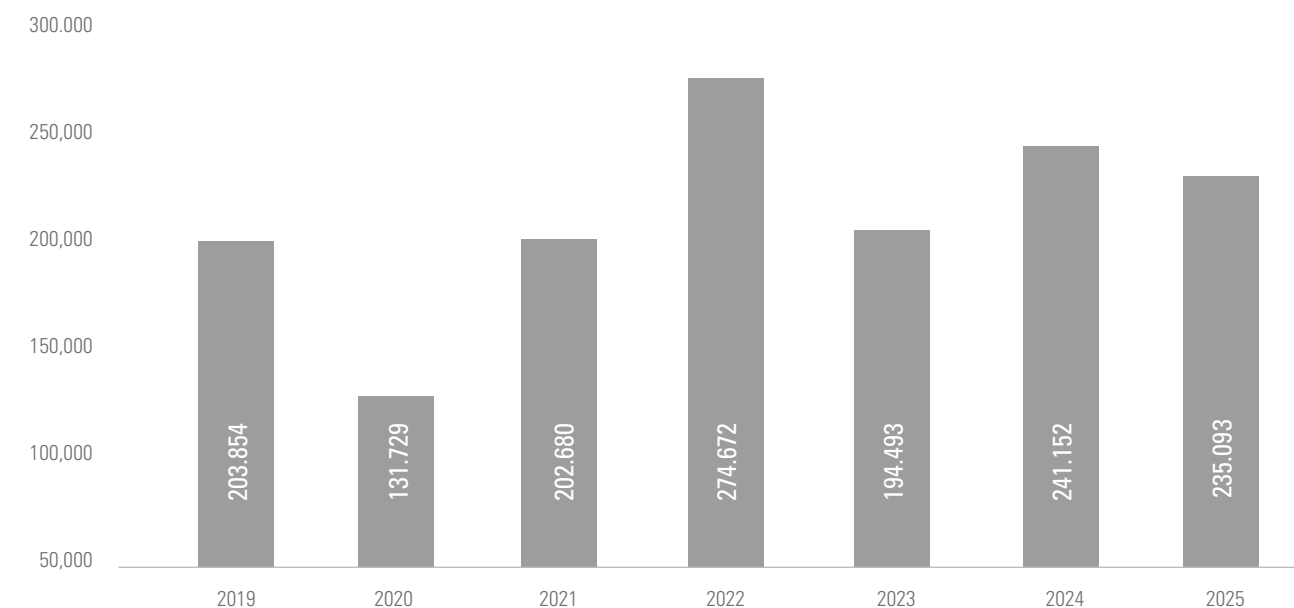
Además, cubre todos los requerimientos de atención a las naves o aeronaves, su abastecimiento y las necesidades de su tripulación en el área de su consignación, junto con actuar como nexo entre el representado y las autoridades pertinentes.

Servicios

- Representaciones marítimas.
- Agenciamiento general.
- Agenciamiento portuario.
- Agentes protectores.
- Bunkering.
- Servicios documentales.
- Depósito de contenedores.
- Equipos a flote.
- Agenciamiento aéreo.
- Atención a pasajeros.
- Asistencia en rampa.
- Representaciones aéreas de carga y pasajeros.
- Venta y arriendo de contenedores.
- Fabricación y montaje de construcciones modulares.



Ingresos Agenciamiento (MUSD)





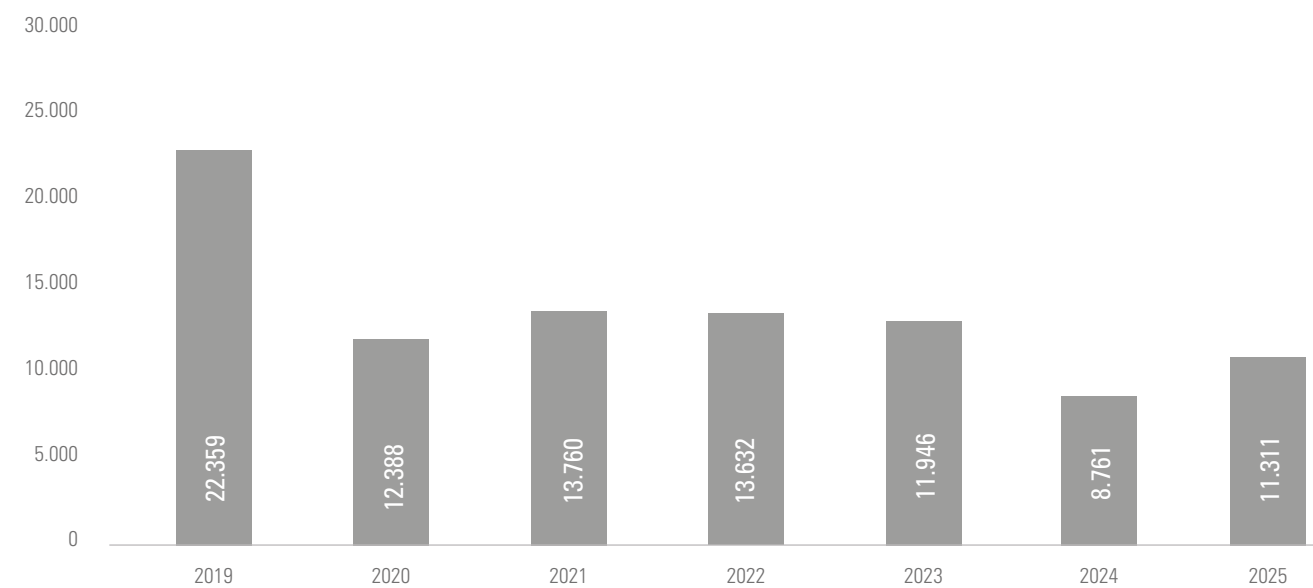
Concesiones Aeroportuarias

Como operador logístico, AGUNSA ha orientado su gestión a la administración y operación de aeropuertos. En los últimos diez años ha obtenido la concesión de importantes aeropuertos en Chile que lo han posicionado como una empresa líder en el diseño, habilitación y operación de ellos.

Su experiencia en el ámbito de la logística, sumado al respaldo financiero, le han permitido entregar un servicio diligente y apropiado a la necesidad de los usuarios permitiéndole renovar contratos y proyectar los compromisos adquiridos.

El desafío es expandir la infraestructura de las instalaciones para entregar un servicio integral a los usuarios y líneas aéreas que hacen uso del aeropuerto, logrando agilizar y optimizar las operaciones de transferencia de pasajeros y cargas de forma eficiente, generando las condiciones necesarias para fortalecer la conectividad.

Ingresos Aeroportuarios (MUSD)



Operación de Puertos

AGUNSA ha participado activamente en el diseño, habilitación, asesoría, operación y administración de terminales portuarios a todo tipo de cargas, logrando agilizar y optimizar la transferencia para generar las condiciones necesarias con el fin de fortalecer la conectividad, con el compromiso y cooperación de todo su personal interno y externo.

Las más de 3 décadas de experiencia en operación de puertos a nivel internacional atendiendo armadores, importadores y exportadores con distintos tipos de cargas (contenedores, graneles, automóviles y carga fraccionada), le han permitido ser un prestador de servicios muy activo en distintas industrias, tales como forestal, minera, agrícola, pesquera, entre otras.

AGUNSA opera de manera directa o a través de sus filiales en terminales concesionados y privados con los servicios de estiba y desestiba, acopio y almacenaje, amarre y desamarre de naves, manejo de contenedores, servicios a contenedores refrigerados y a cargas de proyecto y mantención de instalaciones de puerto,

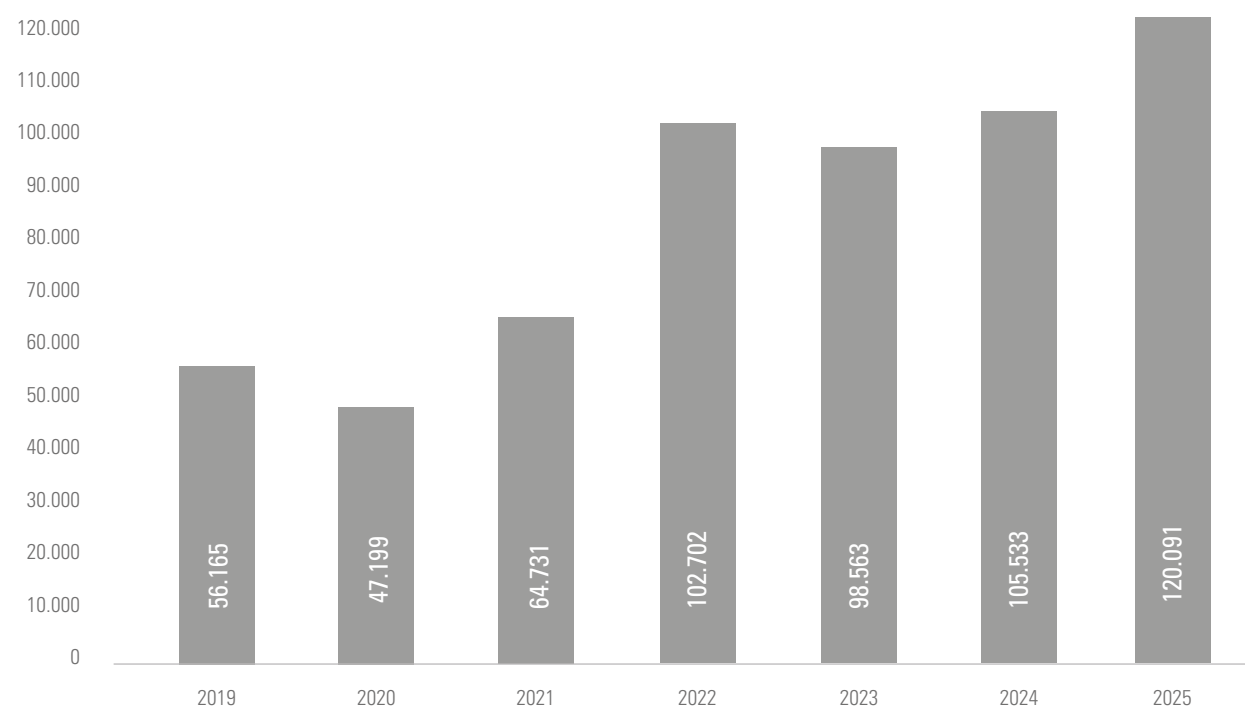
equipamiento y sistemas. AGUNSA posee la capacidad de entregar servicios integrales que abarcan desde la descarga de los productos en la nave, hasta la entrega de éstas en las bodegas del cliente.

El desafío es generar operaciones eficientes, continuas y seguras para mover todo tipo de cargas y entregar a sus clientes una atención que facilite la conectividad y la logística portuaria en distintos países de América.

Servicios

- Administración
- Operación
- Mantención
- Gestión comercial
- Consultorías

Ingresos concesiones y terminales (MUSD)



Principales Clientes

Algunos de los principales clientes que mantienen contratos de servicios vigentes con AGUNSA son:

- Cía. Minera Teck Quebrada Blanca Sa
- Corporación del Cobre
- Ternium Argentina S.A.
- Cía. Siderúrgica Huachipato S.A.
- Medlog Spain Logistic, S.L.U.
- Sierra Gorda S.C.M.
- Maersk A/S
- Naportec S.A.
- Unión de Cervecerías Peruanas
- Anglo American Sur S.A.
- Compañía Minera Mantos de Oro
- Zim Integrated Shipping Services Lt.
- Barca Licensing & Merchandising S.L.U.
- Minera Centinela
- Mondelez Ecuador C. Ltda.
- Ocean Network Express (Chile) SpA
- Mantoverde S.A.
- Mantos Copper S.A.
- Cía. Minera Doña Inés de Collahuasi
- Worldwide Fishing Company S.L.



Innovación y Desarrollo

AGUNSA en su objetivo de generar y agregar valor para sus clientes y accionistas, ha puesto un especial compromiso en la innovación y el desarrollo como herramientas para lograr el crecimiento sostenido de su actividad.

La innovación en los modelos de negocio ha permitido a la compañía ampliar su gama de servicios mejorando su participación de mercado. En ese mismo sentido, el desarrollo y estudio de nuevos proyectos le ha permitido introducirse en nuevos mercados y segmentos, experimentando con éxito la adaptabilidad de la gestión del personal de la compañía.

Prueba de ello es la permanente participación de la compañía en los procesos de licitaciones para desarrollar, implementar y operar terminales de cargas y de pasajeros, terrestres, aéreos y marítimos en América.

Para este proceso de innovación y desarrollo, los generadores de valor son la gestión de la información y el conocimiento, nacida de la experiencia y creatividad de los equipos multidisciplinares formados para cada desafío, los cuales congregan aspectos operativos, financieros, tecnológicos y regulatorios inherentes a los negocios de AGUNSA.

Grupos de Interés

Se definen como “Grupos de Interés” para la sociedad, los accionistas y potenciales inversionistas, los clientes, las sociedades relacionadas y/o coligadas, como aquellas en que se tienen inversiones, los empleados, entidades fiscalizadoras y financieras, y la sociedad en su conjunto. La política referente a la relación con los Grupos de Interés, es de mantener siempre un contacto fluido y franco, que permita mantener una relación estable y duradera.

Las razones para ello son:

- **Accionistas y potenciales inversionistas**

El compromiso de AGUNSA y filiales con sus accionistas y potenciales inversionistas se fundamenta en la creación de valor a largo plazo, ofreciendo transparencia informativa, igualdad de derechos y fomentando el diálogo continuo a través de los canales existentes, para lo cual mantiene vigente un contacto de relaciones con inversores que tiene como objetivo facilitar información a los inversores y analistas.

- **Clientes**

El compromiso de AGUNSA y sus filiales con sus clientes se enmarca en otorgar siempre un servicio de excelencia, al nivel de lo que el cliente espera, y dentro del marco de la legislación vigente y las mejores prácticas de la industria.

- **Sociedades relacionadas y coligadas**

Para AGUNSA sus inversiones son de gran importancia, dado que la gran mayoría de ellas son relacionadas al giro principal. Las relaciones francas y directas con las filiales y coligadas constituyen la esencia del actuar de la sociedad matriz.

- **Empleados**

AGUNSA y filiales cuentan con personas que ofrecen su mejor trabajo para el bien de la organización en todos los lugares donde el grupo mantiene actividad, lo que considera no solo Chile, sino la mayoría de los países de América y algunos en Europa y Asia, lo que significa distintas culturas y nacionalidades. El modelo de gestión de personas está orientado a atraer, desarrollar y comprometer al mejor talento, con el fin de apoyar la mística de la compañía y un crecimiento sostenible. Ofrecer oportunidades de desarrollo, promoviendo la inclusión y diversidad y promoviendo un adecuado equilibrio entre la vida laboral y personal, son el compromiso de AGUNSA.

- **Entidades fiscalizadoras y financieras**

El compromiso de AGUNSA con las entidades fiscalizadoras y financieras se fundamenta en la transparencia y cumplimiento estricto de toda la normativa vigente que le sean aplicable o acuerdos y compromisos contraídos.

- **Sociedad en su conjunto**

Para AGUNSA la relación de la sociedad en su conjunto es un factor muy importante, el que incluye a clientes, proveedores, vecinos, comunidad, país y el mundo. Junto con promover las mejores prácticas con ellos, la sociedad busca, dentro de sus posibilidades, promover actividades culturales, educativas, sociales y medio ambientales.





Riesgos relevantes

AGUNSA enfrenta diversos riesgos inherentes a los distintos países, sectores y mercados en los que opera, y a las actividades que desarrolla, que pueden impedirle lograr sus objetivos y ejecutar sus estrategias con éxito. El Directorio establece, a través de la Política de Control y Gestión de Riesgos, los principios básicos:

- Alcanzar los objetivos estratégicos de AGUNSA y filiales en un marco de riesgo controlado.
- Proteger la reputación propia y del grupo de empresas al cual pertenece AGUNSA.
- Velar por la adecuada relación con los grupos de interés.
- Garantizar en forma sostenida en el tiempo, la estabilidad empresarial y la solidez financiera de la propia empresa.

En especial el Directorio encarga a la Gerencia General el diseño de procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales, mediante la coordinación con la Gerencia Corporativa de Personas del grupo, para que en conjunto apliquen las mejores prácticas en busca del objetivo propuesto.

Gestión de Sostenibilidad, Prevención de Riesgos, Medio Ambiente, Sistemas de Gestión ISO y Comunidades

En materia de Sostenibilidad mantuvimos el compromiso de fomentar y trabajar en el cumplimiento de las Políticas Corporativas orientadas al cuidado del medio ambiente, a las relaciones con la comunidad, a la gestión de las relaciones laborales, la protección de la vida y salud de nuestros colaboradores. De acuerdo con esto, basamos nuestra estrategia sobre cinco pilares: Seguridad y Salud Ocupacional, Equidad de Género, Eficiencia Hídrica, Eficiencia Energética y Reducción de Emisiones. Se realizó el lanzamiento del video corporativo con los 8 estandares de sostenibilidad de AGUNSA. Las empresas del grupo participaron en la jornada de voluntariado corporativo de Reforestación del Parque Botánico de Viña del mar realizada en junio, y en las diferentes fechas de ejecución del voluntariado "limpieza de Playas" organizado por la DIRECTEMAR a nivel nacional.



Durante agosto publicamos nuestro cuarto Reporte de Sostenibilidad, en el que destacamos el trabajo realizado el año 2024 y los desafíos que planteamos en nuestra Estrategia de Sostenibilidad. De acuerdo con el financiamiento recibido el 2022 por la Corporación Financiera Internacional (IFC), el 2025 presentamos el tercer reporte de cumplimiento de los compromisos vigentes en el Plan de Acción Ambiental y Social definido.

Durante todo el año se ejecutó el Ciclo de Charlas de sostenibilidad que entregó a todos los colaboradores del grupo lineamientos sobre Pemisos y requisito legales, economía circular, emergencias ambientales, Huella de Carbono, Biodiversidad, Sostenibilidad Corporativa, Relacionamento comunitario y Sistema de gestión Isotools.

Seguimos comprometidos con los objetivos de disminución del consumo de agua potable (eficiencia hídrica) donde podemos destacar el fortalecimiento del sistema de control y monitoreo de agua potable en CDA Lampa, que nos ha permitido disminuir el consumo en más de un 20% con relación al año previo.

Continuamos trabajando en la sistematización de la información y en el control de cada uno de los alcances de la Huella de Carbono para contar con información confiable y disponible para la toma de decisiones, esperando poder avanzar a desafíos como la mitigación de Huella de Carbono en las diferentes líneas de negocio. Además, realizamos la sexta cuantificación consecutiva de emisiones de GEI, lo que nos permitió obtener el reconocimiento del Programa Huella Chile "Sello de Cuantificación 2024" junto a otras empresas del grupo.



En cuanto a gestión de la energía eléctrica, CDA Lampa ha continuado comprando un 100% de su energía eléctrica desde fuentes renovables libres de emisión de CO2, lo que representa el 41% de nuestro consumo nacional. Además, en las bodegas de San Vicente (THNO), hemos iniciado la operación de la planta fotovoltaica que autogenera el 100% de la energía eléctrica para la instalación, que se suma al uso de iluminación inteligente para ser más eficientes y reproducir estos resultados en los demás centros.

Gestión de Prevención de Riesgos

Para AGUNSA, la prevención de riesgos y el cuidado de las personas han sido siempre parte de los valores de la compañía.

La compañía cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) formalmente implementado y consolidado, basado en la Norma ISO 45001, cuyos lineamientos tienen como propósito proteger la vida y salud de las personas, prevenir accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, y asegurar una continuidad operacional segura para los colaboradores y para todo el entorno relacionado con las operaciones de AGUNSA.

El Sistema de Gestión se encuentra plenamente integrado a los procesos del negocio y orientado a la mejora continua sistemática del desempeño en seguridad y salud en el trabajo, fortaleciendo una cultura preventiva en todos los niveles de la organización.

El SGSST de AGUNSA cubre a los trabajadores propios, contratistas, proveedores y terceros que se desempeñan en todas las actividades y lugares de trabajo donde la empresa y/o sus filiales tienen presencia.

La estructura del sistema se mantiene alineada al ciclo de mejora continua, considerando las etapas de planificación, ejecución, seguimiento y mejora continua, incorporando controles operacionales, gestión de indicadores, auditorías y revisión por la alta dirección.

Dentro de las labores de formación y entrenamiento del área, destacó la realización de los cursos de "Capacitación de Seguridad y Salud", "Información de Riesgos Laborales", "Uso de herramientas y equipos", "Primeros Auxilios", "Prevención de incendios y manejo de extintores", "Curso identificación y evaluación de Peligro", "manejo a la defensiva" entre otros.

Como resultados de la gestión en SSO, la tasa de fallecimientos y tasa de lesiones para 2025 fue de 0, considerando una cantidad de horas trabajadas ascendente a 1.551.200 para el año.

Sistemas de gestión integrados.

AGUNSA Chile y su grupo de empresas en el Cono Sur mantienen un foco estratégico en la estandarización y fortalecimiento de sus procesos, mediante la implementación y mantención de Sistemas de Gestión de la Calidad, Ambiental y de Seguridad y Salud en el Trabajo, basados en las normas internacionales ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018, respectivamente. Este enfoque reafirma el compromiso de la compañía con el cumplimiento de los requisitos legales, normativos, de clientes e internos, así como con la mejora continua de su desempeño operacional.

La adopción de estos sistemas contribuye a fortalecer la confianza de clientes y otras partes interesadas, facilita el acceso a nuevos mercados y procesos de licitación, y permite reducir riesgos, errores y costos mediante una gestión más eficiente, sistemática y controlada.

Durante el año 2025 se realizaron auditorías internas y externas de los sistemas de gestión, las que concluyeron con la mantención de los certificados ISO vigentes en todos los servicios que ya contaban con estas acreditaciones. Como hitos relevantes, en Chile se llevaron a cabo auditorías de recertificación para las líneas de negocio de AGUNSA Almacenaje y Distribución (Logística Minera) y AGUNSA Transporte Proyectos. Asimismo, la empresa REPORT SpA obtuvo por primera vez las tres certificaciones ISO, tras integrar los sistemas de gestión en el contrato TPA (Arica). En

paralelo, en Uruguay, la empresa Transgranel alcanzó por primera vez la certificación simultánea en las tres normas ISO. Actualmente el corporativo suma un total de 27 certificados ISO, repartidas entre 6 empresas, a lo largo de 23 instalaciones y servicios.

En Chile, por tercer año consecutivo, se contó con la asesoría y colaboración del Instituto de Seguridad del Trabajo (IST), cuyo apoyo se concentró en dos líneas de acción principales: por una parte, la implementación de sistemas de gestión en nuevas líneas de negocio y empresas del grupo; y por otra, la ejecución de auditorías internas del Sistema Integrado de Gestión (SIG), requisito clave para la mantención de las certificaciones ISO.

Durante el período se dio continuidad al proceso de automatización progresiva de los sistemas de gestión mediante la plataforma ISOTools. En 2025 se realizaron las gestiones para incorporar en Chile a las empresas que aún no utilizaban la plataforma —PCF, TTP, CMC, KAR Logistics, AGUNSA Cargo Terminal, AGUNSA Groundhandling Services, AGUNSA Aviation Services y ABX—, así como a Transgranel en Uruguay y a AGUNSA Perú, Imudesa, Imupesa, KAR Logistics Perú, Modal y Transportes y Proyectos en Perú.

Paralelamente, se avanzó en la configuración de cuadros de mando en Power BI, orientados al análisis integral de la información generada por ISOTools para todas las empresas, sucursales y líneas de negocio. Estos tableros permiten monitorear el desempeño bajo las perspectivas de prevención de riesgos, medio ambiente y calidad de servicio, promoviendo la toma de decisiones basada en datos y en tiempo real. Este proceso implicó, además, la actualización y mejora de diversos procedimientos corporativos, con el objetivo de asegurar la calidad, consistencia y trazabilidad de la información.

Adicionalmente, el área de Sistemas de Gestión participó activamente en el mantenimiento del Sistema de Gestión Sostenible, basado en las ocho Normas de Desempeño de la Corporación Financiera Internacional (IFC), mediante el desarrollo e implementación de Programas de Gestión Sostenible (PGS) aplicables a los distintos negocios de la compañía.

Gestion ambiental

La gestión ambiental corporativa se encuentra diseñada bajo la Norma ISO 14.001:2015, todas las operaciones en instalaciones propias o de terceros cuentan con un Sistema de Gestión Ambiental basado en esta norma con objetivos y metas definidos anualmente, junto con actividades definidas en el Plan y Programa de Gestion Ambiental respectivamente.

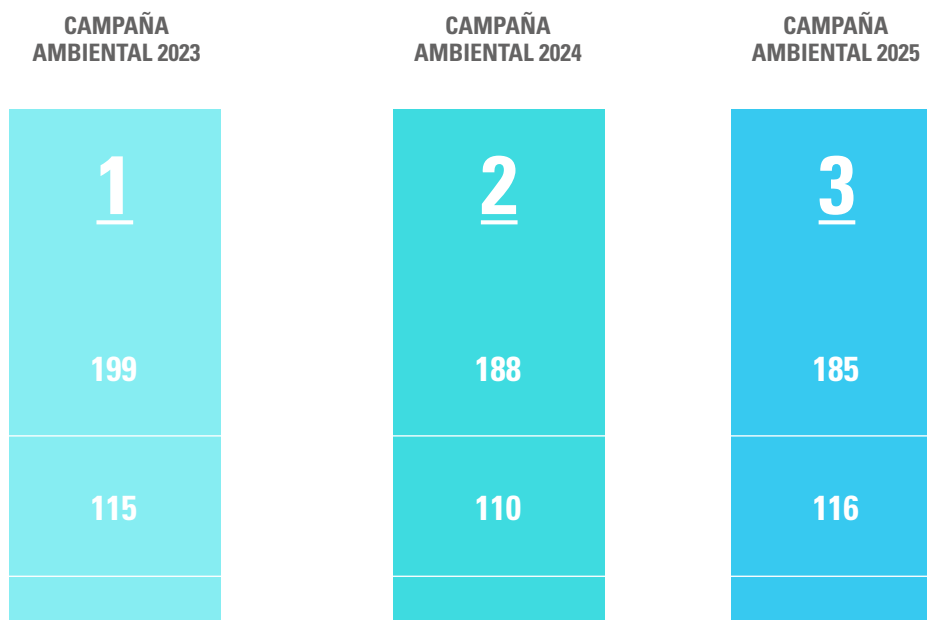
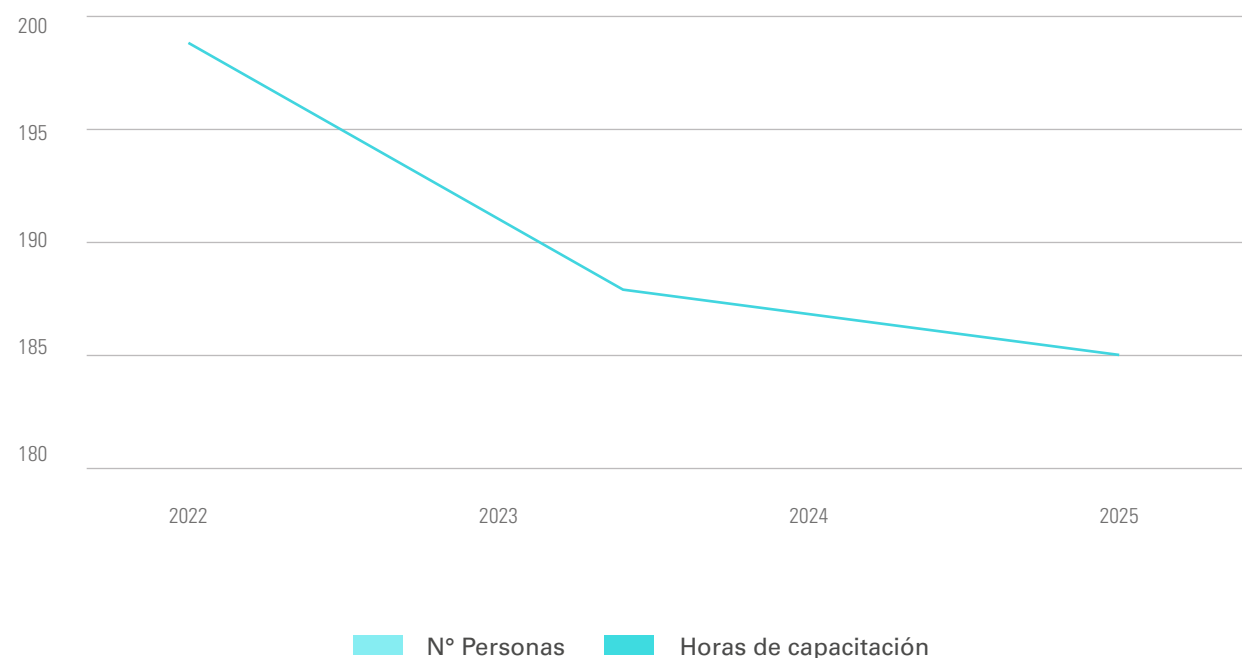
Un hito relevante fue la automatización del sistema de gestión ambiental de la compañía a nivel nacional, al cual se le dio un gran impulso en la plataforma ISOTools con la creación de matrices de aspectos/impactos ambientales, matrices legales, programas de gestión, indicadores de seguimiento, para llevar la gestión ambiental en

esta herramienta. Se trabajó en la configuración de cuadros de mando en PowerBI para poder analizar toda la información que entrega la plataforma ISOTools de manera consolidada para todas las empresas y líneas de negocio, lo que permitirá contar con información detallada y actualizada del cumplimiento ambiental en nuestras instalaciones.

Dentro de las actividades destacadas, se realizó una jornada nacional de simulacros ambientales, que conto con la participación de 185 personas de las diferentes empresas del grupo, generando 116 horas de capacitación en total.

Simulacros ambientales

Histórico de participación AGUNSA - REPORT - SOLMIN - AGENOR - TPVSA - AEXSA



Durante Junio se realizó la campaña “Junto por el medioambiente”, cuya temática principal fue la Gestión Patrimonial que culminó con la presentación en el Museo Baburizza del “Alfabeto territorial y Marítimo de GEN”, con más de 1200 visitantes con entrada gratuita al evento.





Relacionamiento comunitario

Durante el período, AGUNSA avanzó en la implementación de su estrategia de valor compartido y de relacionamiento comunitario a través del “Plan Buen Vecino”. Esta iniciativa integra acciones de vinculación temprana con grupos de interés y comunidades, junto con lineamientos para la gestión de donaciones orientadas a apoyar iniciativas sociales, comunitarias y de las partes interesadas.

En este contexto, la Compañía desplegó el Plan Buen Vecino en el 100% de sus sucursales e instalaciones a nivel nacional, previamente identificadas mediante los procesos de Mapeo de Actores Sociales. Este despliegue tuvo como objetivo fortalecer relaciones de confianza y promover una interacción transparente y colaborativa con las comunidades. Destacan, en particular, las iniciativas desarrolladas en Pozo Almonte (Iquique), Placilla (Valparaíso) y San Vicente (Talcahuano), las cuales marcaron el inicio de acciones concretas de relacionamiento orientadas a la generación de valor compartido.

Entre los principales impactos positivos asociados a la operación de AGUNSA se encuentran la generación de empleo local, el fortalecimiento de la educación técnico-profesional, el apoyo al deporte local y la colaboración con instituciones de emergencia. Asimismo, se destaca la participación de la Compañía en redes del sector logístico y círculos empresariales, lo que contribuye a abordar de manera colaborativa los desafíos del entorno y a impulsar soluciones conjuntas con otras organizaciones e industrias.

En materia de inversión social, las donaciones realizadas durante el período se materializaron principalmente a través de aportes monetarios a establecimientos educacionales, compañías de bomberos, jardines infantiles y clubes deportivos. Adicionalmente, se llevaron a cabo iniciativas como jornadas de capacitación en herramientas tecnológicas, entrega de árboles y otros bienes destinados a comunidades vecinas, contribuyendo así al desarrollo local y al fortalecimiento del tejido social.



AGUNSA

CONO SUR



Ejecutivos



Eduardo Simpson
Gerente General
Perú



Luis Chavert
Gerente General
Uruguay



Camilo Fernández
Gerente de Puertos
Cono Sur



Jorge Gómez
Gerente Logística
Cono Sur



Carolina Parraguez
Gerente de Aeropuertos
Cono Sur



Andrés Christensen
Gerente de Agenciamiento
y Representaciones
Cono Sur



Diego Urenda
Gerente de Freight
Forwarding
Cono Sur



Tomás Valenzuela
Gerente Comercial
Cono Sur

Clúster Cono Sur

Integra operaciones en Chile, Argentina, Uruguay y Perú, desde donde entregamos soluciones marítimas, portuarias y logísticas de manera integral. Nuestra presencia regional nos permite articular servicios eficientes y flexibles, adaptándonos a los distintos requerimientos de industrias diversas y acompañando a nuestros clientes con soluciones a medida a lo largo de toda la cadena logística.

Empresas relacionadas



Hitos 2025

1. Abrimos e iniciamos operaciones en nuevos centros logísticos en Coronel, Isla Rocuant y Puerto Natales.
2. Obtuvimos la autorización SAG para inspección de carga pecuaria en Aexsa.
3. Adjudicamos servicios y contratos con Cmpc, Oil Malal, Cabal, Enex, Cermaq, Ursus Trotter, Goldfields, Cementos Biobío, Mondelez, Seabourn Cruises Eurohinca, entre otros; además de renovar contratos con Collahuasi, Finning, Spl, Solvay, Codelco, Latam, Acciona, entre otros.
4. Adjudicamos el servicio de salvataje de emergencia durante la reparación del Ship Loader del terminal Teck Qb2.
5. Firmamos contrato con Menzell & Dohle para operaciones de naves portacontenedores en Chile y Perú.
6. Implementamos la primera escuela de conductoras de camiones en la región de Tarapacá.
7. Implementamos a nivel nacional el sistema GATSHIP, optimizando procesos de agenciamiento y reporte a clientes.
8. Retomamos operaciones de bunker por línea en Cabo Negro e iniciamos nuestra primera entrega en Puerto Williams vía barcaza.
9. En Uruguay obtuvimos la certificación ISO 9001, ISO 45001:2018 e ISO 14001.
10. Implementamos almacén Mondelez en nuestro CD en Callao.
11. Concretamos un acuerdo para consolidado de minerales en Big Bags en nuestro CD Callao.



Ejecutivos



Teófilo Siman
Vicepresidente

México / Centroamérica



Isu Hsing
Vicepresidente

Asia



Vivian Aguilar
Country Manager

El Salvador



José Juan Mayen
Country Manager

Guatemala



Pablo Shaer
Country Manager

México



Luis Cabezas
Country Manager

Nicaragua & Costa Rica



Karina Pérez
Country Manager

Panamá



Esteban Lillo
Process and BI Manager

Clúster AGS

Con sede en Miami, Estados Unidos, AGUNSA Global Solutions (AGS) lidera la planificación y coordinación operativa del hemisferio norte, trabajando con las demás regiones y filiales del grupo. Con presencia operativa en Estados Unidos, México, Honduras, El Salvador, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Guatemala y China.



Estos tres servicios nos permiten cubrir **todo el trayecto de la carga**, desde su llegada hasta la entrega final.



Empresas relacionadas



A.R. SAVAGE & SON

Agencia marítima con presencia estratégica en EE.UU., especializada en coordinación operativa, cumplimiento aduanero y gestión de contingencias.



AMT

Terminal portuario multimodal en Tampa Bay con capacidades en estiba, carga bulk y breakbulk, transporte terrestre, almacenaje y conexión ferroviaria directa.



APT

Operación portuaria estratégica en Tampa, destacada por su eficiencia operativa, atención de cargas de gran escala y servicios logísticos integrales.



OMNI

División logística con base en Florida, líder en soluciones multimodales de transbordo ferroviario, carga bulk y breakbulk en EE.UU.



ATS

Empresa estibadora de AGS especializada en manejo de carga bulk y breakbulk, con operaciones en terminales estratégicos de Estados Unidos.



FIT

Terminal de contenedores en Port Everglades donde AGS participa como socio minoritario, clave para la presencia portuaria del grupo en el sur de EE.UU.



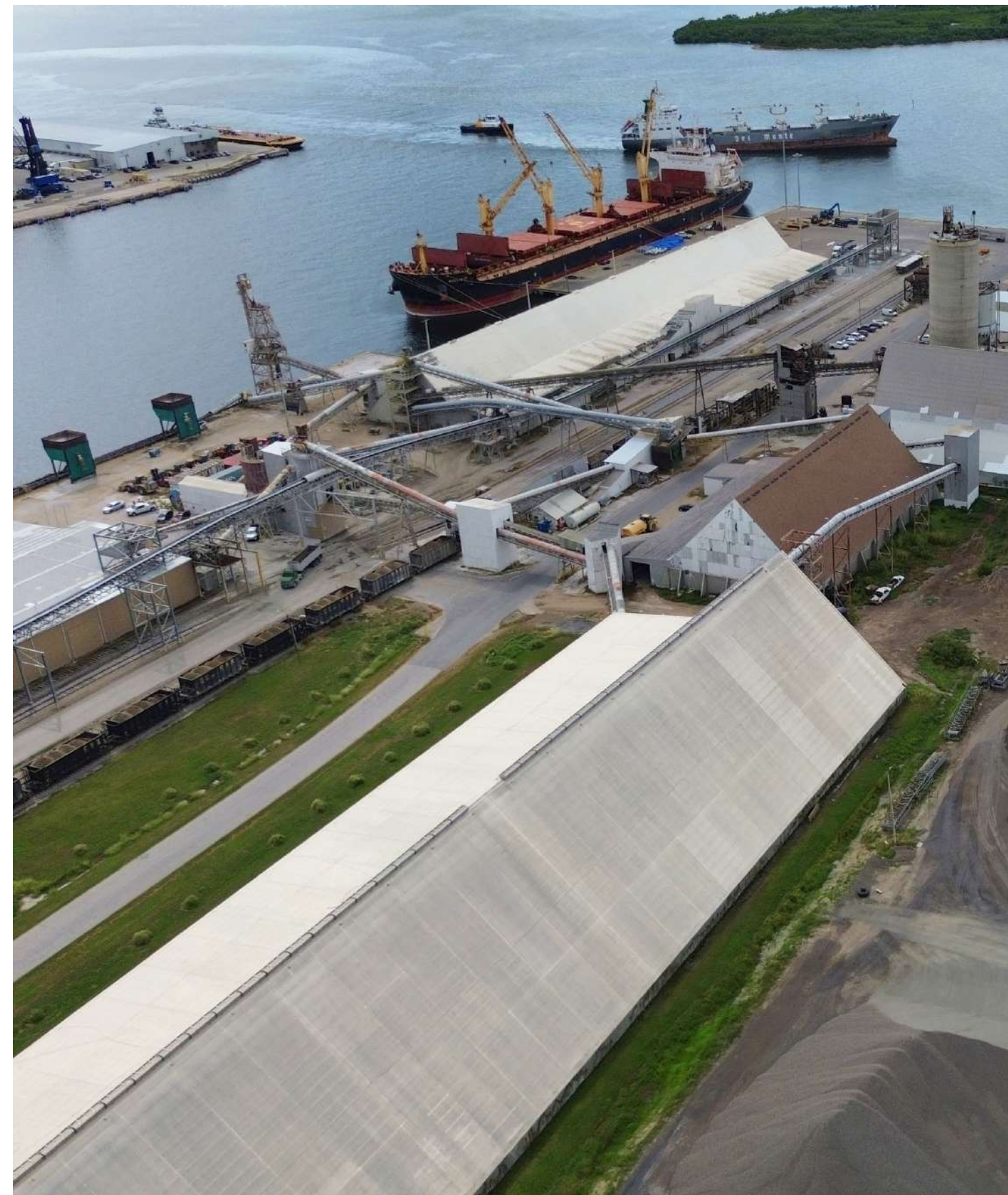
CLQ

Plataforma logística que opera depósitos de contenedores y áreas controladas, optimizando el flujo de carga y descongestionando Puerto Quetzal.



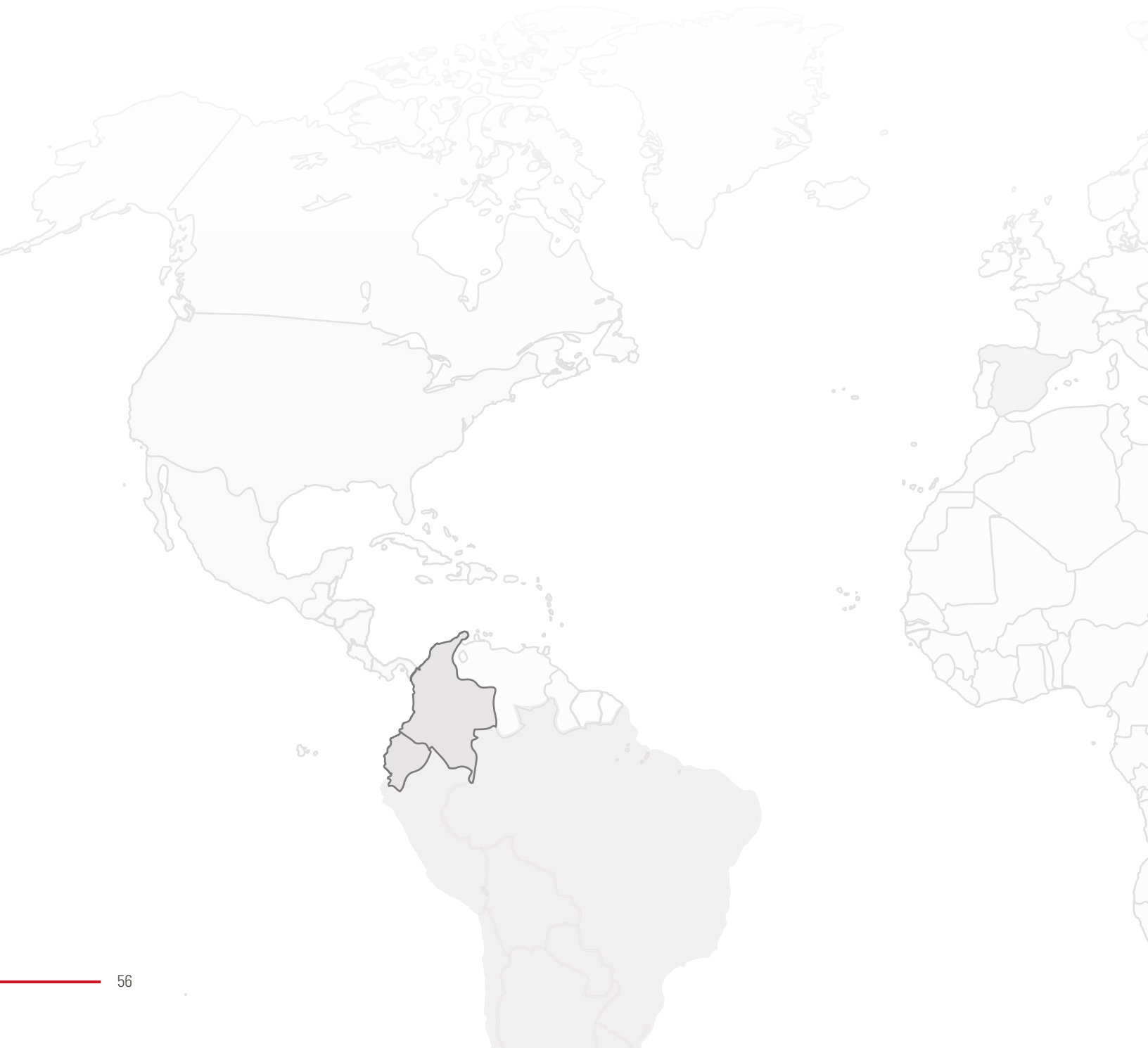
Hitos 2025

1. Inicio de operaciones TS Lines en México. Comenzamos a representar a TS Lines en México tras la apertura de un nuevo servicio Asia-México, reforzando nuestro rol como agentes portuarios en el Pacífico mexicano.
2. Centro de distribución Unisuper – Guatemala. Inauguramos un centro de distribución de 8.800 m² para Unisuper en Guatemala, alcanzando cerca del 25 % de su volumen, con una segunda fase que duplicará capacidad y alcance operativo.
3. AMT: adquisición total de la terminal. Completamos la adquisición del 100 % de Agunsa Manatee Terminal, consolidando el control total de un activo estratégico en la plataforma portuaria de Tampa Bay.
4. Primera expansión de AMT finalizada. Inauguramos una nueva bodega de 4.645 m² y una expansión de 4 hectáreas en AMT, fortaleciendo nuestra capacidad logística en Seaport Manatee.
5. Adquisición total de OMNI Companies. Adquirimos el 100 % de OMNI Companies, consolidando nuestra expansión en EE. UU. en logística bulk, breakbulk y soluciones ferroviarias integradas.
6. Nuevo centro OMNI Bulk en Odessa, Texas. Abrimos un nuevo sitio ferroviario de 36,4 hectáreas en Odessa, Texas, clave para operaciones de gran escala en la Cuenca Pérmica.
7. Apertura del depósito CLQ – Guatemala. Inauguramos CLQ, un depósito de 68.878 m² que hoy gestiona más de 1.300 contenedores, aliviando la congestión de Puerto Quetzal y optimizando el flujo logístico.
8. Hito de integración AGS y filiales. Marcamos un nuevo avance en integración operativa con la recepción de un buque de GCI Materials en AMT, coordinando servicios entre CMC, Savage y ATS.



AGUNSA

ECUADOR - COLOMBIA



Ejecutivos



Fernando Donoso
Country Manager
CEO Colombia



Rodrigo Valdivieso
Director Financiero
CFO Cluster



Andrés Padilla
Director de Operaciones
COO Cluster



César Cabezas
Director de Logística
CLO Cluster

Clúster EC-CO

El clúster AGUNSA Ecuador y Colombia, parte clave de la red global del grupo, con operaciones en los principales puertos y centros logísticos de ambos países. Integramos servicios marítimos, portuarios, logísticos, transporte terrestre y soluciones especializadas, apoyados en nuestra experiencia global y un profundo conocimiento local. Esto nos permite adaptarnos a las dinámicas del comercio regional y consolidarnos como un socio estratégico para distintas industrias, bajo altos estándares de eficiencia, seguridad y continuidad operacional.

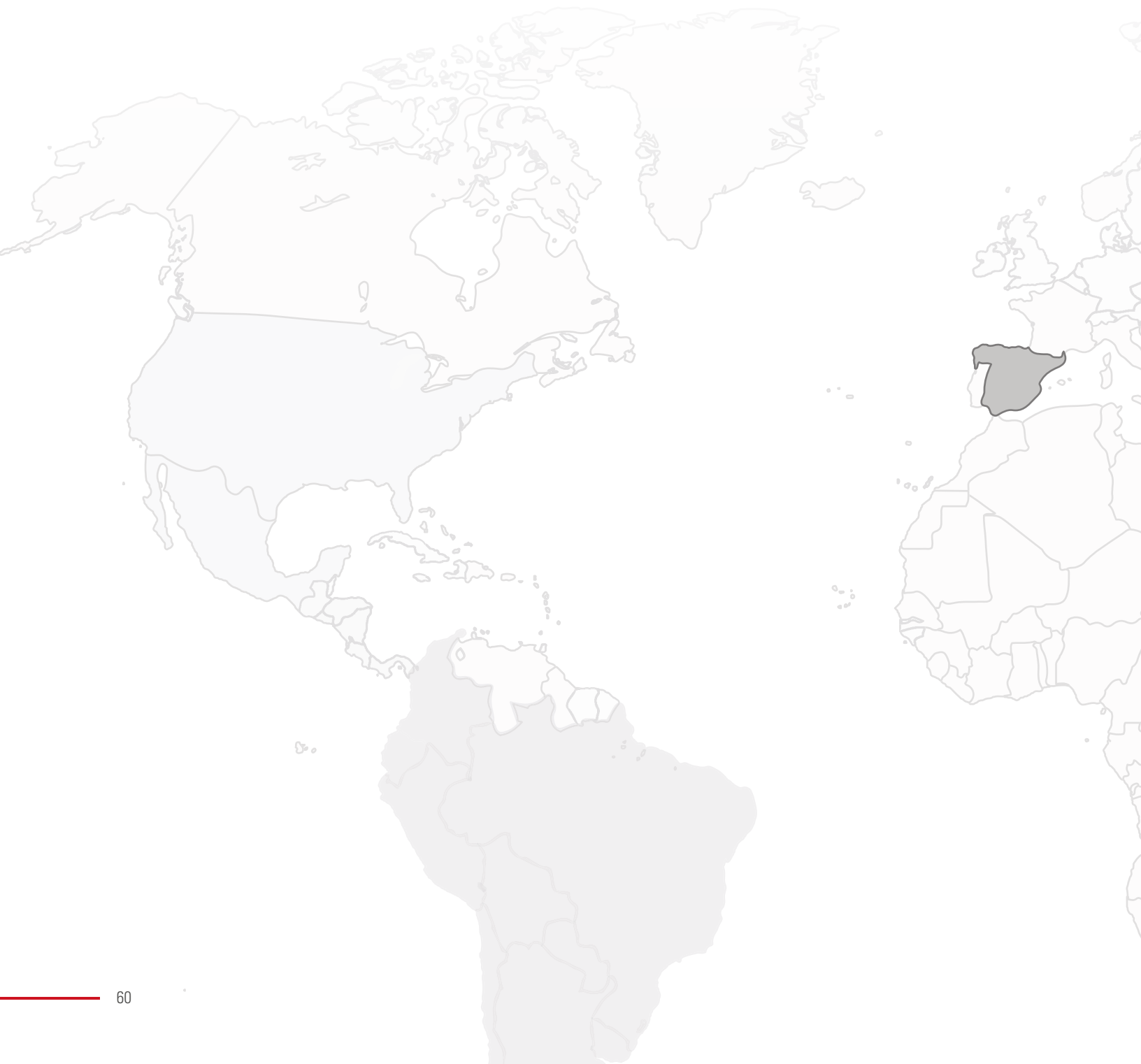
Empresas relacionadas



Hitos 2025

1. Resultados históricos del País en 2025, creciendo en Ventas un 13%.
2. Histórico de carga transferida en TPM con 1,837,507 toneladas.
3. Inicio de operaciones 3 Bodegas Graneleras en Extraportuario de Manta.
4. Inicio de operaciones de Inspecciones a Vehículos en Extraportuario de Manta.
5. Incremento de Agenciamiento para Naves Tramp. Líderes en Agenciamiento Naviero Nacional.
6. Nominación de Agente Portuario para BBC Chartering en Ecuador.
7. Inicio de obras preliminares de construcción para la ampliación del CEDI Norte (Etapa 3) en Guayaquil
8. Culmina construcción e inicio de operaciones del CEDI Bogotá 10,000 m2.
9. Tesla nomina a AGUNSA como su operador logístico en Colombia.
10. Transporte Terrestre registra un crecimiento anual del 22%.
11. En representaciones marítimas se experimentó un crecimiento del 21% en los volúmenes contenedores.
12. Se completan trabajos de ampliación del patio de contenedores en Buenaventura (43.500 m2).
13. Operación total de Patio de Contenedores logra récord de almacenaje, superando los 6,000 TEUS.

AGUNSA EUROPA



Ejecutivos



David Soro
Director Línea Tramp



Iván Ausina
Director Línea Tramp



Ignasi Trabal
Director DIR Mensajería



Ignacio Pedrosa
Director ESBO Logistics



Vicente Alfonso
Director Transporte de contenedores



Guillermo Alen
Gerente Freight Forwarder



Agustín Juárez
Gerente Freight Forwarder



Mirentxu Loarce
Comercial Línea Regular



Jesús Pérez
Comercial Línea Regular



Alicia Villarroel
Directora de Finanzas



Marcos Ariza
Director de IT



Carol Gonzalez
Directora de Recursos Humanos & Administración



Monica Mata
Directora de Recursos Humanos & Administración

Clúster AGUNSA Europa

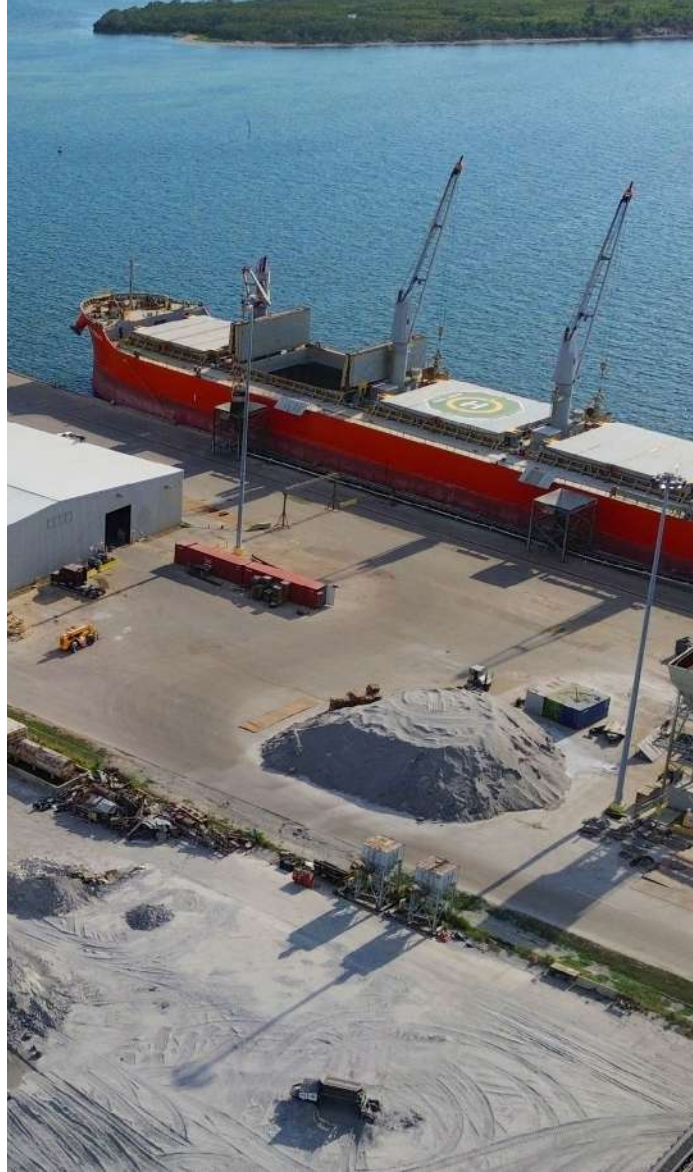
En AGUNSA EUROPA coordinamos soluciones logísticas integrales a nivel global desde nuestra sede en Barcelona, operando a través de nuestras empresas especializadas para conectar mercados en todo el mundo. En el área de Agenciamiento, gestionamos buques de línea regular, servicios tramp y suministro de combustible con TOTAL BUNKERING. En nuestro pilar Logístico, garantizamos el transporte internacional (FFWW) mediante MODALTRADE, integrando además el transporte de contenedores (AGUNSA Logistics), almacenaje y distribución final con, ESBO y DIR. Esta estructura nos permite controlar estratégicamente toda la cadena de suministro de extremo a extremo, conectando Europa con el resto del mundo.

Empresas relacionadas



Hitos 2025

1. Obtuvimos más de 100 mil euros en fondos europeos para impulsar la transformación digital y la competitividad de nuestras líneas de negocio.
2. Trasladamos una bancada de extrusión de 43 toneladas para Kautec Solutions a lo largo de más de 500 km (Barcelona - Hernani en País Vasco) en menos de 24 horas y alcanzando una rentabilidad del 15%.
3. Implementación de Port Pal, una nueva herramienta de agencia digital y estandarización de procesos.
4. Modernizamos nuestra flota con la incorporación de tres camiones Volvo y dos remolques multimodales, optimizando la operación de carga seca y refrigerada en los principales hubs portuarios del Mediterráneo.
5. Licitamos con Naturitas, convirtiéndonos en su principal proveedor logístico, llenado del 100% operativo de nuestro centro de almacenaje en Castellbisbal - Barcelona.
6. Firma compra fondo de comercio y subrogación personal de la empresa JETS, empresa especializada en mensajería y transporte urgente, con más de 30 años ofreciendo soluciones puerta a puerta en el ámbito local, regional y nacional.
7. Hemos puesto en marcha el Sorter en la nave de Riera dels Frares. Permitiendo pesar, hacer la volumetría de todos los paquetes y clasificar por destinos.
8. Primer año participando en la feria "Si i Millor" en Barcelona, impulsamos la visibilidad de DIR Fulfillment y la captación de talento con discapacidad, entrevistando a más de 300 personas.



CAPÍTULO 3

Antecedentes y Balances

Identificación de la Sociedad

Razón social	Agencias Universales S.A.
Nombre de fantasía	AGUNSA
R.U.T.	96.566.940-K
Tipo de sociedad	Sociedad Anónima Cerrada
Inscripción en registros de valores	N° 360
Dirección	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago de Chile
Dirección legal	Plaza de Justicia 59, piso 1 y 2, Valparaíso, Chile
Teléfono	(56) 2 24602700 / (56) 32 2556200
Fax	(56) 2 22039009 / (56) 32 2254261
Casilla	2511, Correo 2, Santiago, Chile. 212 - V, Valparaíso, Chile
Sitio Web	www.agunsa.com / www.agunsa.cl
Respuesta a consultas de Inversionistas	Sr. Felipe Valencia S. / Gerente Corporativo Finanzas (56) 2 24602732 / accionistas@apunsa.com

Objeto Social

Tal como se establece en el artículo 4° de los Estatutos, el objeto social es:

1. Actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo, aéreo o terrestre, de cargas y/o pasajeros; de empresas dedicadas al turismo; de firmas de corredores de compra, venta y fletamento de naves, aeronaves y unidades terrestres; de astilleros y de sociedades de clasificación de buques; de empresas de salvataje y salvamento; de negocios navieros; aéreos o turísticos; de productos y elementos que se emplean en el transporte. La sociedad, dentro de su giro podrá actuar en el transporte marítimo, aéreo o terrestre, como asimismo, en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves y/o aeronaves, camiones y/u otros medios de transporte, en el negocio de lanchaje y muellaje, de almacenamiento de mercaderías, de almacenes francos y de contenedores; en el fletamento, operación y administración de remolcadores y otras embarcaciones y en otros negocios vinculados al transporte.
2. La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.
3. La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y de cualquier otro valor mobiliario.
4. La realización de la actividad de venta, distribución y suministro de combustibles y lubricantes para todo tipo de naves.
5. La participación en la construcción, ejecución, mantenimiento, administración, operación y explotación de proyectos de infraestructura, tanto en el país como en el extranjero, tales como obras aeroportuarias, portuarias, viales o cualquier otra, ya sea bajo la modalidad o sistema de concesiones, concesiones de obra pública, asociación público/privada, o bajo cualquier otra modalidad distinta a la concesión.
6. La explotación y operación de puertos, terminales portuarios y sus correspondientes áreas de respaldo, tanto en el país como en el extranjero.
7. La formación y/o participación en sociedades que tengan por objeto exclusivamente o entre otros, a lo menos uno cualquiera de los objetos indicados anteriormente.



Seguros

La sociedad mantiene seguros vigentes que cubren ampliamente los riesgos a que pueden estar afectos los activos y el personal de la compañía.

Bienes y Materias Aseguradas	Riesgos Cubiertos
Bienes raíces y contenidos	Incendio / Terremoto / Robo / Inundación
Equipos móviles	Daños propios / Responsabilidad civil
Lanchas	Casco y maquinaria / Responsabilidad civil / Asiento pasajeros / Polución
BT AGUNSA Capella	Casco y maquinaria / Seguro de P&I / Transporte de combustible
Vehículos	Daños propios / Responsabilidad civil / Robo
Accidentes personales (Ejecutivos superiores y personal operativo)	Muerte o incapacidad total y parcial permanente
Complementario de Salud (Todo el personal)	Seguro colectivo para gastos de salud
Instalaciones y equipos electrónicos	Accidentes eléctricos / Riesgo naturaleza
Remesa valores	Robo / Asalto / Pérdida dinero
Responsabilidad civil	Robo / Asalto / Pérdida dinero Daños a la carga en puerto, traslados y almacenaje, a la nave, a las personas, equipos e instalaciones de terceros, en actividades mineras y operaciones en aeropuertos
Responsabilidad civil Empresa	Responsabilidad civil del empleador, seguro de accidentes laborales de los empleados
Agente de nave	Diligencias en prestación de servicios agentes / Errores y omisiones
Almacenajes de carga	Incendio / Riesgo naturaleza



Marcas y patentes

La sociedad mantiene inscritas en el Registro de Marcas su nombre de fantasía y su razón social.

Actividades financieras

AGUNSA desarrolla sus actividades financieras a través de distintos bancos a nivel mundial. Dentro de los principales se encuentran Citibank NY, Santander, Scotiabank, Banco Itaú, Banco Bolivariano de Ecuador, Caixabank S.A., BT Pactual Chile S.A., Banco de Chile, Scotiabank Perú, Santander Perú, Principal, Produbanco, Consorcio, Banco Santander España, Caixabank, BBVA, Bankinter, Sabadell, Citibank, Santander Bank, N.A., JPMorgan Chase, Bank United y Bank of America.

Documentos Constitutivos

La sociedad se constituyó como resultado de la división de la Compañía Chilena Navegación Interoceánica S.A. acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas y cuya acta se redujo a escritura pública el 17 de noviembre de 1989, ante el notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sangüeza. El extracto de la escritura fue publicado en el Diario Oficial N° 33.530 del 24 de noviembre de 1989 y se inscribió a fojas 849 N° 853 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, con fecha 22 de noviembre de 1989.

El 27 de septiembre de 1994 se efectuó la Primera Junta Extraordinaria de Accionistas, que acordó la fusión de la sociedad con la antigua Agencias Universales S.A., aumentar el capital social a un total de \$ 5.040.312 (históricos), modificar la razón social por la de Agencias Universales S.A., ampliar el objeto social y aumentar el número de directores de 5 a 7 miembros.

El acta de la referida junta se redujo a escritura pública el 27 de septiembre de 1994 ante el notario de Valparaíso don Carlos Swett Muñoz, suplente del titular don Alfonso Díaz Sangüeza. El extracto de la escritura fue publicado en el Diario Oficial N° 34.981 del 3 de octubre de 1994 y se inscribió a fojas 780 vta. N° 677 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, con fecha 4 de octubre de 1994.

El 28 de octubre de 1994 se celebró la Segunda Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la división de la empresa en dos sociedades: una continuadora de la actual y una nueva con el nombre de Portuaria Cabo Froward S.A. El acta de la referida junta, fue reducida a escritura pública el 28 de noviembre de 1994 ante el notario de Valparaíso don Carlos Swett Muñoz, suplente del titular don Alfonso Díaz Sangüeza. El extracto de la escritura fue publicado en el Diario Oficial N° 35.031 del 2 de diciembre de 1994 y se inscribió a fojas 950 N° 828 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, el 2 de diciembre de 1994.

El 11 de octubre de 1995 se efectuó la Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas, en ésta se acordó aumentar el capital social a la suma de \$ 9.958.755.403 (históricos), dividido en 635.154.325 acciones de una sola serie y sin valor nominal, del cual quedaron suscritos y pagados a esa fecha \$ 7.708.755.403 (históricos), divididos en 491.653.045 acciones. El saldo de \$ 2.250.000.000 (históricos), dividido en 143.443.646 acciones, fue colocado durante los años 1997 y 1998. El acta de esta junta fue reducida a escritura pública el 30 de octubre de 1995, ante el notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sangüeza. El extracto de la escritura fue publicado en el Diario Oficial N° 35.324 del 23 de noviembre de 1995 y se inscribió a fojas 863 vta. N° 766 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso.

El 29 de noviembre de 1995, el gerente de la sociedad hizo una declaración y constancia en la cual da cuenta de que, de acuerdo a la legislación vigente y habiéndose cumplido un año desde que la sociedad tiene en su poder acciones de su propia emisión, el capital queda reducido a \$9.957.845.473 (históricos), dividido en 635.096.691 acciones.

El 26 de junio de 1998, se celebró la Cuarta Junta Extraordinaria de Accionistas, reducida a escritura pública el día 19 de julio de 1998, ante el notario de Valparaíso don Sergio Yaber Simón, en la cual se acordó aumentar el capital a la suma de \$ 16.659.615.185 (históricos), dividido en 855.096.691 acciones, de una sola serie y sin valor nominal. Este aumento quedó suscrito y pagado, mediante la emisión de 220.000.000 nuevas acciones de pago, en dinero efectivo. Un extracto de esta junta fue inscrito a fojas 493 N° 427 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente al año 1998, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.117, el 18 de julio de 1998.

En la Décimo Primera Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 28 de abril de 2015, y reducida a escritura pública el 28 de mayo de 2015, ante el notario don Marcos Díaz León de Valparaíso, se estableció capitalizar la cuenta patrimonial Otras Reservas Varias,



por un monto de US\$ 6.970.977,05, que correspondía al efecto de la primera aplicación de las normas internacionales de contabilidad conocidas como IFRS, en 2008. Hasta esa fecha AGUNSA expresaba sus estados financieros en pesos chilenos y con el cambio a IFRS retroactivo al 1 de enero de 2008, quedó en esta cuenta la corrección monetaria del capital antes de que se aplicara la moneda funcional dólar estadounidense. Con ello, el capital social quedó conformado por US\$ 46.536.896,68.-, dividido en 855.096.691 acciones de una sola serie y sin valor nominal. Un extracto de esta junta fue inscrito a fojas 610 N° 491 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente al año 2015 y se publicó en el Diario Oficial N°41.182 del 13 de junio de 2015.

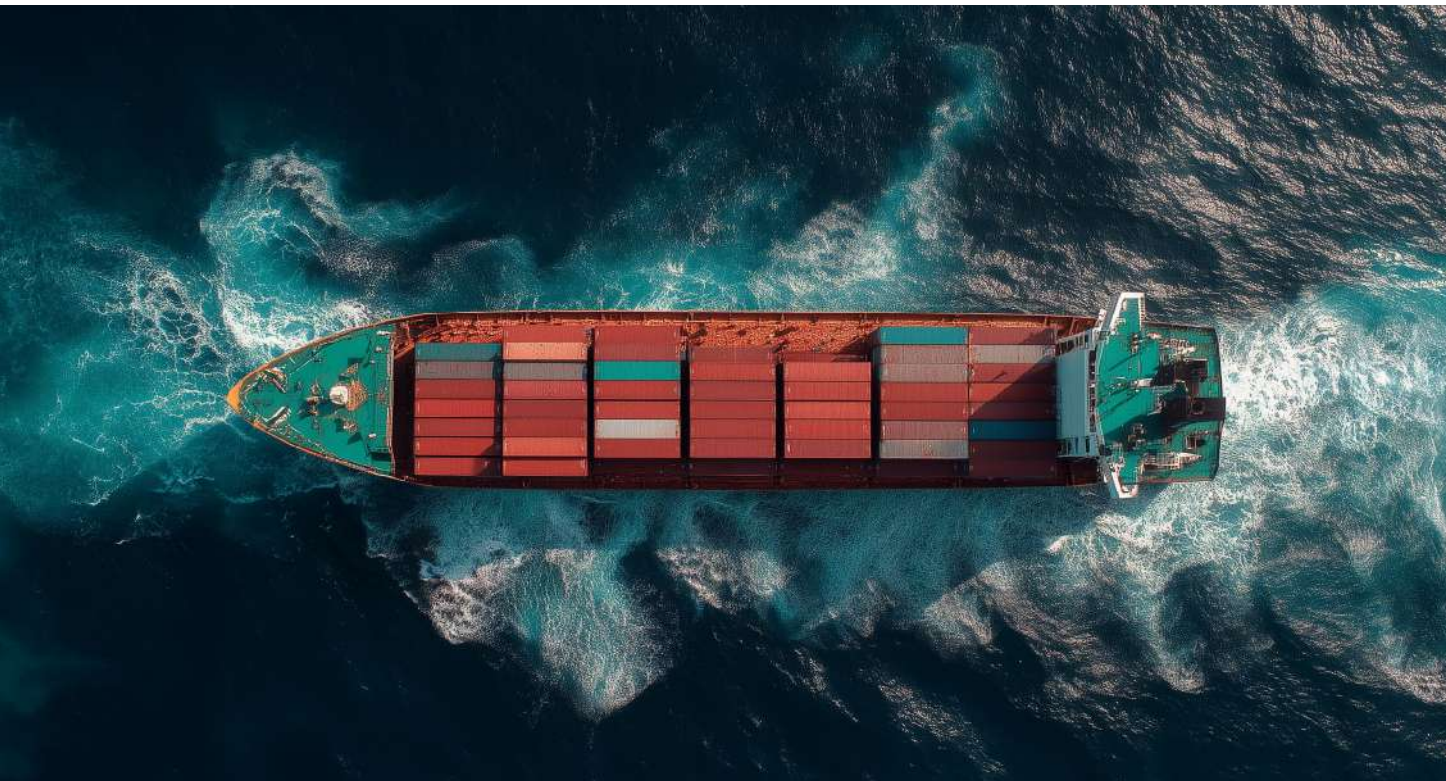
Por último, en la Décimo Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 30 de abril de 2020 se acuerda proceder a requerir la cancelación voluntaria de la inscripción de la sociedad y de sus acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero y en las bolsas de valores de Chile. En escritura pública del 25 de noviembre de 2020, ante notario Humberto Mira Gazmuri de Santiago, se deja constancia de la disminución de capital de AGUNSA, quedando el capital social reducido al día 04 de noviembre de 2020 a la suma de US\$ 43.630.461,58, dividido en 843.378.326 acciones de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Un extracto de la escritura fue inscrito en el Conservador de Comercio de Valparaíso. Además, se señala que con fecha 22 de diciembre de 2020 la Comisión para el Mercado Financiero cancela, a petición de la sociedad, la inscripción en el registro de valores de la sociedad Agencias Universales S.A. y de sus acciones, con lo cual pasa a ser sociedad anónima cerrada.

Principales accionistas

Los principales accionistas al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

Nombre	Número de acciones pagadas	Porcentaje de propiedad
Grupo Empresas Navieras S.A.	1.762.777.710	99,58%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	979.128	0,06%
Servicios e Inversiones Santa Filomena Ltda.	669.098	0,04%
Sucesión Sara Braun Hamburger	522.892	0,03%
Fondo Mutuo Inversiones y Rentas – En Liquidación	513.598	0,03%
Compañía de Inversiones Diego Portales S.A.	427.412	0,02%
Jabat Alonso, Antonio	306.936	0,02%
Papalli Guzzo, Graciela	238.519	0,01%
BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	211.345	0,01%
Boronig Seiltgens, Víctor Erwin	191.009	0,01%
Prieto y Reyes Juan Francisco	165.478	0,01%
Sucesión Sergio Martínez Echeverría	157.720	0,01%
Total 12 accionistas	1.767.160.845	99,83%
Otros 220 accionistas	3.091.725	0,17%
TOTAL 232 accionistas	1.770.252.570	100,00%

La propiedad de la sociedad al 31 de diciembre de 2025, corresponde a 232 accionistas que han suscrito y pagado un total de 1.770.252.570 acciones. La sociedad posee serie única de acciones, sin valor nominal.



Situación de control

El accionista controlador de la Compañía es Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) con un 99,58% del capital, conforme a lo indicado en el Título XV de la Ley N° 18.045. A su vez, según esta definición GEN no posee controlador y no tiene acuerdo de actuación conjunta.

Identificación de accionistas mayoritarios

La sociedad no posee accionistas, distintos al controlador, con más del 10% del capital social, que por sí solos o con otras personas con que tenga acuerdo de actuación conjunta, pueda designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital.

Cambios de mayor importancia en la propiedad o control

En el ejercicio 2025 no hubo cambios de mayor importancia en la propiedad o control.

Factores de Riesgo

Los distintos factores de riesgo a los que se ve enfrentada la compañía son:

Factores de Riesgo propios de la actividad por segmento de negocios:

1. Logística

En el ámbito nacional, las actividades de logística y de transporte han ido en aumento dada la mejora en la demanda interna, debido al mejoramiento de la situación económica del país y en general toda la región, lo que también afecta positivamente las operaciones de logística en general (con excepción de la baja producida por la pandemia). A nivel internacional, ha tenido un efecto positivo toda vez que la actividad en Ecuador y Guatemala han aumentado.

2. Agenciamiento

El Agenciamiento se ve afectado directamente por los cambios en el entorno internacional donde se han producido integraciones, fusiones de algunas de las grandes compañías navieras, lo que afecta las representaciones que tenemos, incidiendo en los servicios que se ofrecen a las distintas líneas navieras. Adicionalmente, se han visto afectadas las operaciones de proveeduría de combustibles por el efecto de marejadas en Chile.

3. Operación de Puertos

El riesgo asociado a este segmento está dado principalmente por el cierre de puertos en caso de marejadas u otros eventos externos que pudieran afectarlos y en relación con los servicios dependerá de la carga movilizada por los clientes la cual ha disminuido con la pandemia .

4. Concesiones Aeroportuarias

En las concesiones de aeropuertos el riesgo está asociado a la variación en la cantidad de pasajeros embarcados y durante este año han sido golpeados fuertemente por efecto de la pandemia.

Factores de riesgo relacionados al mercado:

Lo más importante es la pandemia que ha afectado todos los mercados. Por lo tanto, la prioridad ha sido puesta en las personas y su cuidado y en la renovación tecnológica que hizo necesaria la integración de los diferentes equipos requeridos en los procesos operativos, particularmente en el manejo de las cargas.

Política de financiamiento

Durante el ejercicio 2025, la sociedad continuó aplicando las políticas de los últimos años, que dan cumplimiento a las disposiciones de la circular N° 601 de la Superintendencia de Valores y Seguros, (actualmente Comisión para el Mercado Financiero - CMF) sobre límites a la autorización otorgada a los directores para hacer operaciones de préstamos y créditos directos o a través de subsidiarias, facultándolos para realizar las operaciones señaladas en la citada circular, dentro de los siguientes límites:

- Inversiones o enajenaciones directas o a través de subsidiarias en acciones, derechos en sociedades y otro tipo de activos que correspondan a un porcentaje no superior al 25% del total de sus activos consolidados.
- Préstamos y créditos directos o por intermedio de subsidiarias a entidades relacionadas con la sociedad, hasta un 25% de los activos consolidados. Dichos porcentajes se mantendrán mientras no sean modificados por una Junta de Accionistas. No obstante lo anterior, la sociedad mantiene como política el adoptar su endeudamiento de corto y largo plazo fundamentalmente en moneda extranjera, mientras que otras modalidades de financiamiento e inversión constituyen los créditos a largo plazo para los bienes raíces y otras inversiones permanentes.

Planes de inversión

Paralelamente a las inversiones que impulsan cada una de las gerencias de negocio para el crecimiento y desarrollo de cada una de estas unidades, AGUNSA centraliza en su Gerencia de Desarrollo la permanente búsqueda y evaluación de inversiones.

Durante el año 2025 se ejecutaron proyectos como:

- AGUNSA Internacional ETVE, S.L. adquirió el 100% de participación en Sociedades de agenciamiento en España.

- AGS Companies Inc. completó la adquisición del 100% de participación en OMNI Companies, tras adquirir el 41,3% restante. Con esta operación, la compañía consolidó su presencia en el mercado estadounidense, fortaleciendo su posicionamiento en los segmentos de logística bulk, breakbulk y transbordo, y cerrando el proceso iniciado en 2024 con la adquisición de una participación mayoritaria.
- Agunsa Manatee Terminal (AMT): AGUNSA USA Inc completó la adquisición del 25% restante de participación, alcanzando el 100% de propiedad. Esta transacción permitió consolidar el control total de un activo estratégico en Estados Unidos, optimizando la gestión operativa y fortaleciendo su posicionamiento en la región de Tampa Bay.

Política de dividendos

En la trigésima cuarta junta ordinaria de accionistas del 12 de abril de 2025 se ratificó lo acordado en la trigésima segunda junta ordinaria de accionistas del 31 de marzo de 2021 en que se acordó continuar con la política de dividendos que contempla una política de desarrollo que considera la reinversión de parte de las utilidades de la sociedad por un período de tres años.

Lo anterior tiene como objetivo mantener un adecuado nivel de capitalización que le permita acceder a fuentes de capital en el mercado financiero para el cumplimiento de objetivos de mediano y largo plazo, en la medida que ello sea recomendable de acuerdo con la evolución del mercado y que no signifique limitaciones a las facultades de los directores para repartir dividendos provisorios ni para el otorgamiento del dividendo mínimo obligatorio exigido por la Ley 18.046.

Dividendos pagados por acción

Año	Fecha	N°	Tipo	Dividendos USD	
2010	20 mayo	28	Definitivo	0,008800	por acción
2011	11 enero	29	Provisorio	0,010080	por acción
2011	03 mayo	30	Definitivo	0,001890	por acción
2012	20 enero	31	Provisorio	0,006910	por acción
2012	15 mayo	32	Definitivo	0,009770	por acción
2013	24 mayo	33	Definitivo	0,017130	por acción
2014	20 mayo	34	Definitivo	0,023454	por acción
2015	19 mayo	35	Definitivo	0,023520	por acción
2015	17 julio	36	Provisorio	0,035090	por acción
2017	23 mayo	37	Definitivo	0,007050	por acción
2018	17 mayo	38	Definitivo	0,010820	por acción
2019	22 mayo	39	Definitivo	0,008560	por acción
2020	05 mayo	40	Definitivo	0,011270	por acción
2021	31 marzo	41	Definitivo	0,007430	por acción
2022	11 abril	42	Definitivo	0,015430	por acción
2022	22 noviembre	43	Provisorio	0,005929	por acción
2023	23 mayo	44	Definitivo	0,021530	por acción
2024	16 abril	45	Definitivo	0,008540	por acción
2024	27 diciembre	46	Provisorio	0,002830	por acción
2025	16 abril	47	Definitivo	0,002770	por acción
2025	05 mayo	48	Provisorio	0,002840	por acción

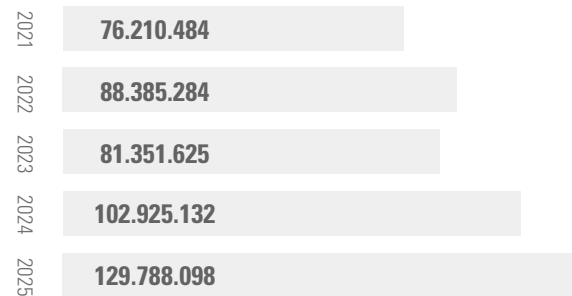
Al 31 de diciembre de 2025, AGUNSA divide su capital en 1.770.252.570 acciones de una sola serie y sin valor nominal.

Indicadores de Gestión

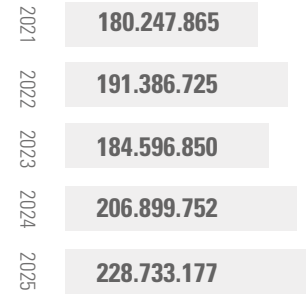
VENTAS EN USD (CONSOLIDADO)



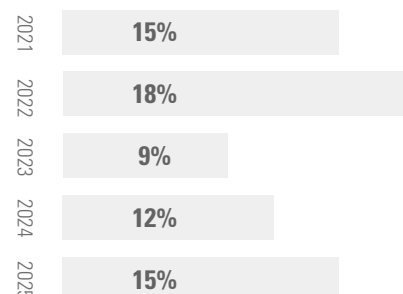
EBITDA EN USD (CONSOLIDADO)



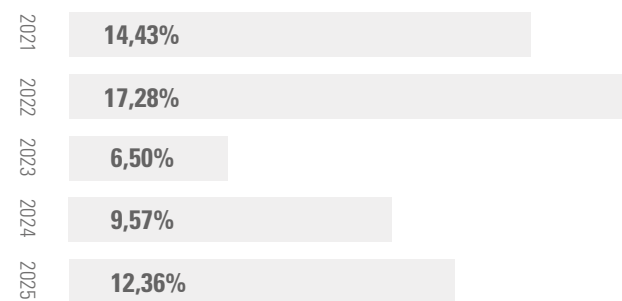
PATRIMONIO EN USD



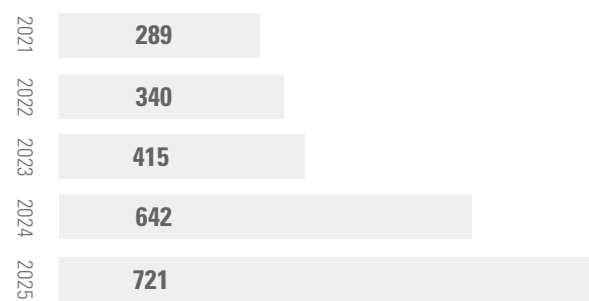
ROE - RETURN ON EQUITY % (CONSOLIDADO)



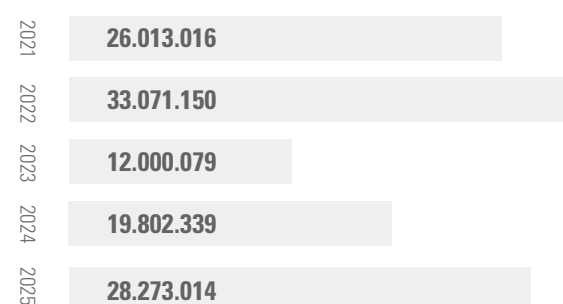
RETORNO SOBRE PATRIMONIO



EV - ENTERPRISE VALUE - MMUSD (CONSOLIDADO)



UTILIDAD DEL EJERCICIO EN USD



Dotacion Chile 2025

Hombres	Mujeres	Total
361	301	662

Diversidad por rango de edad Chile 2025

	Hombres				Mujeres			
	Menores de 30 años	Entre 30 y 50 años	Mayores de 50 años	%	Menores de 30 años	Entre 30 y 50 años	Mayores de 50 años	%
Total	44	247	70	55%	68	186	47	45%

Número de personas por nacionalidad Chile 2025

Chilenos	extranjeros	%
629	33	4.9





CAPÍTULO 4

Informes Financieros

Información Financiera Resumida de Empresas subsidiarias

	Depósito de Vehículos Aeronáuticos Limitada	Agunsa Exportuario S.A.	AIRSEC Servicios S.A.	Servicios Logísticos SpA	REPORT Servicios Portuarios SpA	Soluciones Mineras SpA	Universal Shipping SpA	Modal Trade S.A.	Transportes y Proyectos S.A.		Agunsa Internacional ETVE S.L.	Petromar S.A.	Valparaiso Terminal de Pasajeros S.A.	Bodegas AB Express S.A.	Consortio Aeroportuario de Magallanes S.A.	Consortio Aeroportuario de Calama S.A.	Consortio Aeroportuario de La Serena S.A.	Terminal Portuario de Valparaíso S.A.	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Agunsa Almacenes de Carga SpA	Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	
	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile		España	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	
			Consolidado	Consolidado							Consolidado											Consolidado
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
	Logística y Distribución	Logística y Distribución	Chartering	Terminales Marítimos	Terminales Marítimos	Logística y Distribución	Agenciamiento	Freight Forwarder	Terminales Marítimos		Inversiones	Sin Movimiento	Concesiones	Logística y Distribución	Concesiones	Concesiones	Concesiones	Sin Movimiento	Concesión	Concesiones	Logística y Distribución	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO																						
ACTIVOS																						
Activo corriente	-	4.484	518	17.410	15.148	5.882	1.544	420	2.208		182.559	32	2.613	2.590	635	12	1	7.535	9.161	1.674	6.715	
Activo No Corriente	11	1.155	801	1.588	382	190	-	-	4.398		322.501	-	1	16.734	-	-	-	7.677	40.859	100	12.891	
Total de activos	11	5.639	1.319	18.998	15.530	6.072	1.544	420	6.606		505.060	32	2.614	19.324	635	12	1	15.212	50.020	1.774	19.606	

PATRIMONIO Y PASIVOS																					
Pasivo Corriente	57	1.599	3.269	9.481	13.385	3.653	1.412	80	5.353		171.859	-	2	5.114	1	737	39	5.154	7.951	5.109	9.751
Pasivo No Corriente	-	-	-	215	-	-	-	-	1.227		154.696	-	71	12.313	-	-	-	689	5.109	-	1.126
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	(46)	4.040	(1.706)	9.302	2.145	2.419	132	340	26		138.368	32	2.541	1.897	634	(725)	(38)	9.369	36.960	(3.335)	8.729
Participaciones no controladoras	-	-	(244)	-	-	-	-	-	-		40.137	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de patrimonio y pasivos	11	5.639	1.319	18.998	15.530	6.072	1.544	420	6.606		505.060	32	2.614	19.324	635	12	1	15.212	50.020	1.774	19.606

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN																					
Ingresos de actividades ordinarias	-	17.776	3.592	50.426	22.107	10.022	1.329	964	5.129		445.040	-	-	7.807	-	-	-	31.784	35.543	3.555	60.680
Costo de ventas	-	(14.647)	(3.307)	(45.634)	(19.490)	(9.044)	(1.266)	(966)	(4.270)		(367.005)	-	-	(3.403)	-	-	-	(25.029)	(21.917)	(4.156)	(59.951)
Ganancia bruta	-	3.129	285	4.792	2.617	978	63	(2)	859		78.035	-	-	4.404	-	-	-	6.755	13.626	(601)	729
Resultados Extraordinarios	(1)	(1.279)	(152)	(2.642)	(128)	361	2	(24)	(554)		(50.439)	-	(56)	(1.987)	5	63	-	(2.973)	(3.988)	(68)	(1.897)
Gasto por impuestos a las ganancias	-	(500)	(8)	(489)	(688)	(389)	(17)	-	(168)		(10.974)	-	(2)	(610)	-	1	-	(1.057)	-	5	32
Ganancia (pérdida)	(1)	1.350	125	1.661	1.801	950	48	(26)	137		16.622	-	(58)	1.807	5	64	-	2.725	9.638	(664)	(1.136)
Ganancia (pérdida), atribuible a																					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(1)	1.350	157	1.661	1.801	950	48	(26)	137		7.505	-	(58)	1.807	5	64	-	2.725	9.638	(664)	(1.136)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	(32)	-	-	-	-	-	-		9.117	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	(1)	1.350	125	1.661	1.801	950	48	(26)	137		16.622	-	(58)	1.807	5	64	-	2.725	9.638	(664)	(1.136)

	Depósito de Vehículos Aerotrans Limitada	Agunsa Extraportuario S.A.	AIRSEC Servicios S.A.	Servicios Logísticos SpA	REPORT Servicios Portuarios SpA	Soluciones Mineras SpA	Universal Shipping SpA	Modal Trade S.A.	Transportes y Proyectos S.A.	Agunsa Internacional ETVE S.L.	Petromar S.A.	Valparaiso Terminal de Pasajeros S.A.	Bodegas AB Express S.A.	Consortio Aeroportuario de Magallanes S.A.	Consortio Aeroportuario de Calama S.A.	Consortio Aeroportuario de La Serena S.A.	Terminal Portuario de Valparaiso S.A.	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Agunsa Almacenes de Carga SpA	Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL																					
Ganancia (pérdida)	(1)	1.350	125	1.661	1.801	950	48	(26)	137	16.622	-	(58)	1.807	5	64	-	2.725	9.638	(664)	(1.136)	
Otro resultado integral	-	111	(5)	19	-	-	-	-	7	3.692	-	-	(24)	-	3	-	-	-	-	(121)	
Resultado integral total	(1)	1.461	120	1.680	1.801	950	48	(26)	144	20.314	-	(58)	1.783	5	67	-	2.725	9.638	(664)	(1.257)	
Resultado integral atribuible a																					
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(1)	1.461	152	1.680	1.801	950	48	(26)	144	11.196	-	(58)	1.783	5	67	-	2.725	9.638	(664)	(1.257)	
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-	(32)	-	-	-	-	-	-	9.118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Resultado integral total	(1)	1.461	120	1.680	1.801	950	48	(26)	144	20.314	-	(58)	1.783	5	67	-	2.725	9.638	(664)	(1.257)	

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO																					
Flujos de efectivo de actividades de operación	-	444	(40)	(256)	123	(257)	(530)	184	2.410	28.863	-	(2)	4.810	5	(15)	1	4.416	13.014	(401)	50	
Flujos de efectivo de actividades de inversión	-	(258)	-	32	(68)	285	-	-	(330)	(21.013)	-	-	(638)	-	-	-	(5.357)	(675)	(7)	-	
Flujos de efectivo de actividades de financiación	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.081)	4.613	-	-	(4.094)	-	-	-	-	(9.760)	1	-	
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	-	186	(40)	(224)	55	28	(530)	184	(1)	12.463	-	(2)	78	5	(15)	1	(941)	2.579	(407)	50	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	14	4	13	-	-	-	1	-	(868)	-	1	34	1	3	-	-	-	571	-	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-	200	(36)	(211)	55	28	(530)	185	(1)	11.595	-	(1)	112	6	(12)	1	(941)	2.579	164	50	
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	-	140	60	482	36	45	860	20	3	37.039	-	6	800	6	13	-	3.562	1.782	-	362	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	-	340	24	271	91	73	330	205	2	48.634	-	5	912	12	1	1	2.621	4.361	164	412	

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO																					
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2025	(40)	2.348	(1.876)	7.622	357	1.469	84	366	(107)	168.668	30	2.598	(405)	572	(721)	(35)	7.609	29.074	-	9.860	
Resultado integral	(1)	1.461	120	1.680	1.801	950	48	(26)	144	20.314	-	(58)	1.783	5	67	-	2.725	9.638	(664)	(1.257)	
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.134)	-	-	-	-	-	-	(1.378)	(1.652)	-	-	
Emisión de Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(5)	231	(194)	-	(13)	-	-	-	(11)	(6.343)	2	1	519	57	(71)	(3)	413	(100)	(2.671)	126	
Saldo Final Período Actual 31/12/2025	(46)	4.040	(1.950)	9.302	2.145	2.419	132	340	26	178.505	32	2.541	1.897	634	(725)	(38)	9.369	36.960	(3.335)	8.729	



Información Financiera Resumida de Empresas subsidiarias

AGENCIAS UNIVERSALES S.A.

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes

Estados Resumidos de Situación Financiera

Estados Resumidos de Resultados

Estados Resumidos de Resultados Integral

Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio

Estados Resumidos de Flujos de Efectivo

Notas a los Estados Financieros Resumidos

GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A.

Norma de Carácter General N°30 de la
Comisión para el Mercado Financiero

Agencias Universales S.A.

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

MUSD :Cifras expresadas en miles de dólares estadounidenses

Informe de los Auditores Independientes

A los Señores Accionistas y Directores de
Grupo Empresas Navieras S.A.:

Como auditores externos de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias, hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, sobre los que informamos con fecha 23 de marzo de 2026. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) No. 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la subsidiaria Agencias Universales S.A. y Subsidiarias y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas" de Agencias Universales S.A. y Subsidiarias adjuntos, se corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG No. 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Agencias Universales S. A. (Sociedad Anónima Cerrada) y Subsidiarias

Moneda Funcional: Dólares Estadounidenses (USD)

Moneda Presentación: Miles de Dólares Estadounidenses (MUSD)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Gonzalo Rojas Ruz".

Gonzalo Rojas Ruz

Santiago, 23 de marzo de 2026

KPMG Ltda.

**Contenido:**

Informe del Auditor Independiente

1. Estados Financieros:
 - 1.1. Estados de Situación Financiera Consolidados Resumidos
 - 1.2. Estados de Resultados Consolidados Resumidos
 - 1.3. Estados de Resultados Integrales Consolidados Resumidos
 - 1.4. Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados Resumidos
 - 1.5. Estados de Flujo de Efectivo Consolidados Resumidos
2. Información Corporativa
3. Nota de Criterios Contables Aplicados
4. Nuevos pronunciamientos NIIF
5. Nota de Saldos y Transacciones con Entidades Relacionadas

Moneda Funcional:

USD: Dólar Estadounidense

Moneda Presentación:

MUSD: Miles de Dólares Estadounidenses

1) ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO			
Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024			
Activos	NOTAS	31.12.2025 MUSD	31.12.2024 MUSD
Activos Corrientes			
Efectivo y efectivo equivalente		66.522	47.649
Otros activos financieros corrientes		1.358	1.071
Otros activos no financieros, corrientes		20.542	17.217
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		205.114	189.890
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9 a	18.684	17.579
Inventarios		9.985	11.081
Activos por impuestos corrientes		10.758	6.876
Total Activos Corrientes		332.963	291.363
Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		7.007	-
Total Activos Corrientes y No Corrientes disponibles para la Venta		339.970	291.363
Activos No Corrientes			
Otros activos financieros no corrientes		430	426
Otros activos no financieros no corrientes		8.263	8.417
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		91.605	85.289
Activos intangibles distintos de la plusvalía		75.987	78.698
Plusvalía		41.398	38.107
Propiedades, planta y equipo		224.124	197.397
Activos por derecho de uso		172.942	151.896
Activos por impuestos diferidos		8.931	9.055
Total Activos No Corrientes		623.680	569.285
Total Activos		963.650	860.648

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados Resumidos.

1) ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO			
Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024			
Patrimonio y Pasivos	NOTAS	31.12.2025 MUSD	31.12.2024 MUSD
Pasivos			
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes		91.293	91.731
Pasivos por arrendamientos corrientes		18.301	16.418
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		176.587	153.145
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9 b	3.048	3.462
Otras provisiones corrientes		3.273	2.479
Pasivos por impuestos corrientes		8.061	7.599
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		-	270
Otros pasivos no financieros corrientes		5.373	8.091
Total Pasivos Corrientes		305.936	283.195
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes		212.175	182.400
Pasivos por arrendamientos no corrientes		111.373	94.627
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente		18.741	10.000
Otras provisiones no corrientes		3.208	10.060
Pasivos por impuestos diferidos		24.588	24.162
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados		7.032	6.258
Otros pasivos no financieros no corrientes		171	171
Total Pasivos No Corrientes		377.288	327.678
Total Pasivos		683.224	610.873
Patrimonio			
Capital emitido		228.540	228.540
Ganancias (pérdidas) acumuladas		25.556	10.552
Otras reservas		(25.363)	(32.192)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		228.733	206.900
Participaciones no controladoras		51.693	42.875
Total Patrimonio		280.426	249.775
Total Patrimonio y Pasivos		963.650	860.648

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados Resumidos.

2) ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO		
Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024		
	ACUMULADO	
	01.01.2025 31.12.2025 MUSD	01.01.2024 31.12.2024 MUSD
Estado de resultados		
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	920.494	799.341
Costo de ventas	(776.072)	(663.129)
Ganancia bruta	144.422	136.212
Gasto de administración	(72.758)	(75.844)
Otros gastos, por función	-	(1.189)
Otras ganancias (pérdidas)	(4.181)	(3.198)
Ingresos financieros	3.800	2.862
Costos financieros	(28.408)	(27.164)
Deterioro de valor de ganancias y reversión por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(1.423)	(502)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación	20.064	5.992
Diferencias de cambio	(1.577)	5.177
Resultado por unidades de reajuste	(3.139)	466
Ganancia, antes de impuestos	56.800	42.812
Gasto por impuesto a las ganancias	(15.293)	(13.596)
Ganancia	41.507	29.216
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora	28.273	19.802
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	13.234	9.414
Ganancia	41.507	29.216
Ganancias por acción		
Ganancias por acción básica		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (en dólares)	0,0160	0,0112
Ganancias por acción diluidas		
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (en dólares)	0,0160	0,0112

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados Resumidos.

3) ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO		
Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024		
Estado del Resultado Integral	ACUMULADO	
	01.01.2025 31.12.2025 MUSD	01.01.2024 31.12.2024 MUSD
Ganancia	41.507	29.216
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período		
(Pérdidas) ganancias actuariales por planes de beneficios definidos	(355)	(1.058)
Total otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período	(355)	(1.058)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (Pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	7.054	(3.161)
Otro resultado integral diferencias de cambio por conversión	7.054	(3.161)
Cambio en el valor de los diferenciales de tasa cambio de moneda extranjera		
Ganancias (pérdidas) por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera, antes de impuestos	(1.349)	516
Otro resultado, antes de impuestos, cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera	(1.349)	516
Activos financieros disponibles para la venta		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	61	11
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta	61	11
Cobertura de flujos de efectivo		
(Pérdidas) ganancias por coberturas de flujos de efectivo	42	37
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	42	37
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período	5.808	(2.597)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	5.453	(3.655)
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	(17)	(3)
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	96	286
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	(11)	(10)
Impuesto a las ganancias relacionados con cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera de otro resultado integral	364	(139)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	432	134
Total otro resultado integral	5.885	(3.521)
Total resultado integral	47.392	25.695
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	34.158	16.281
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	13.234	9.414
Total resultado integral	47.392	25.695

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados Resumidos.

4) ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

Período actual entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025

	Notas	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Patrimonio al comienzo del período		228.540	(29.833)	(2.234)	(4.247)	(196)	4.318	(32.192)	10.552	206.900	42.875	249.775
Cambios en Patrimonio												
Resultado integral												
Ganancia (pérdida)	27	-	-	-	-	-	-	-	28.273	28.273	13.234	41.507
Otro resultado integral		-	7.054	31	(259)	44	(985)	5.885	-	5.885	-	5.885
Resultado integral		-	7.054	31	(259)	44	(985)	5.885	28.273	34.158	13.234	47.392
Dividendos	28	-	-	-	-	-	-	-	(12.455)	(12.455)	(3.559)	(16.014)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	27	-	-	-	-	-	944	944	(814)	130	(857)	(727)
Total de cambios en Patrimonio		-	7.054	31	(259)	44	(41)	6.829	15.004	21.833	8.818	30.651
Patrimonio al final del período		228.540	(22.779)	(2.203)	(4.506)	(152)	4.277	(25.363)	25.556	228.733	51.693	280.426

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados Resumidos.

5) ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	ACUMULADO	
	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Estado de flujos de efectivo	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.091.800	934.838
Otros cobros por actividades de operación	159.161	162.680
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(961.548)	(821.935)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(113.781)	(99.423)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(2.422)	(2.526)
Otros pagos por actividades de operación	(83.153)	(101.707)
Intereses pagados	(251)	(235)
Intereses recibidos	1.026	689
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(4.896)	(4.381)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(15.339)	(381)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	70.597	67.619
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	(22.907)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	4.545	856
Compras de propiedades, planta y equipo	(34.821)	(40.027)
Compras de activos intangibles	(720)	(351)
Compras de otros activos a largo plazo	-	(25)
Dividendos recibidos	5.225	2.358
Intereses recibidos	1.607	1.325
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	(181)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.476)	1.394
Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de inversión	(25.640)	(57.558)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	14.931
Importes procedentes de préstamos no corrientes	75.145	111.936
Importes procedentes de préstamos corrientes	63.237	39.509
Total importes procedentes de préstamos	138.382	151.455
Préstamos de entidades relacionadas	7.432	-
Pagos de préstamos	(116.825)	(120.560)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(16.791)	(14.611)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(2.569)	-
Dividendos pagados	(13.432)	(15.391)
Intereses pagados	(23.580)	(21.984)
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.527	(2.101)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de financiación	(25.856)	(8.271)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	19.101	1.790
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(228)	3.766
(Disminución) Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	18.873	5.556
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	47.649	42.093
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	66.522	47.649

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados Resumidos.

4) ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADOS
Período actual entre el 1 de enero y el 31 de diciembre 2024

Patrimonio al comienzo del período	43.622	(26.672)	(2.261)	(3.475)	(204)	(25.599)	(58.211)	199.185	194.596	36.142	220.738
Cambios en Patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)	28	-	-	-	-	-	-	19.802	19.802	9.414	29.216
Otro resultado integral	-	(3.161)	27	(772)	8	377	(3.521)	-	(3.521)	-	(3.521)
Resultado Integral											
Dividendos	27	-	-	-	8	377	(3.521)	19.802	16.281	9.414	25.695
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	26	14.931	-	-	-	-	-	(9.543)	(9.543)	(2.891)	(12.434)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	26	169.987	-	-	-	29.540	29.540	(198.892)	635	210	845
Total de cambios en Patrimonio											
Patrimonio al final del período	228.540	(29.833)	(2.234)	(4.247)	(196)	4.318	(32.192)	10.552	206.900	42.875	249.775

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados Resumidos.

NOTA 1 - INFORMACIÓN CORPORATIVA

AGUNSA, es una Sociedad Anónima Cerrada (Chilena), tiene su domicilio social en Plaza Justicia 59 Piso 1 - 2, Valparaíso, posee directamente 20 subsidiarias (18 nacionales y 2 extranjeras), e indirectamente 61 subsidiarias (2 nacionales y 59 extranjeras), totalizando 81 subsidiarias que participan en sus Estados Financieros Consolidados Resumidos.

AGUNSA fue constituida el 9 de julio de 1960 como sociedad anónima cerrada, posteriormente, con motivo de su fusión con Inversiones Cabo Froward S.A., en octubre de 1994, se modifican sus estatutos, conservando su nombre y objeto social pasando, a partir de esa fecha, a constituirse como sociedad anónima abierta.

Con fecha 22 de diciembre de 2020, a petición de la Sociedad, la Comisión para el Mercado Financiero – CMF mediante Resolución Exenta N°6636, cancela la inscripción en el Registro de Valores de la Sociedad Agencias Universales S.A. y de sus acciones, con lo cual vuelve a ser Sociedad Anónima Cerrada.

Su giro principal es actuar como Agente de Naves, Empresa de Lanchaje, de Muellaje, Logística y Distribución de cargas a nivel nacional e internacional.

El Controlador de la Sociedad y Matriz última del grupo, es Grupo Empresas Navieras S.A., compañía que a su vez no tiene controlador y posee el 99,58% de la propiedad de AGUNSA.

NOTA 2- CRITERIOS CONTABLES**Base de preparación y medición de los estados financieros consolidados resumidos****1. Declaración de cumplimiento**

Los Estados Financieros en forma resumida de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) con fecha 3 de mayo de 2014.

Estos Estados Financieros Consolidados Resumidos reflejan fielmente la situación financiera de Agencias Universales S.A. al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados a esa fecha.

Los estados de situación financiera consolidados resumidos por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, y de resultados, de patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 que se incluyen en el presente a efectos comparativos, también han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes con los utilizados en 2025.

2. Responsabilidad de la información

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados Resumidos es responsabilidad del Directorio de la Compañía, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

El Directorio tomó conocimiento y aprobó los Estados Financieros Consolidados Resumidos de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y se hacen responsables de que la información en ellos contenida, corresponde a la que consignan los Libros de Contabilidad de la Sociedad, según las informaciones recibidas por el Directorio de los órganos pertinentes.

Los Estados Financieros Consolidados Resumidos han sido autorizados por el Directorio de la Sociedad con fecha 23 de marzo de 2026.

3. Modelo de presentación de estados financieros consolidados resumidos

AGUNSA emite los siguientes Estados Financieros Consolidados Resumidos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados Resumidos
- Estados de Resultados Consolidados Resumidos
- Estados de Resultados Integral Consolidados Resumidos
- Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados Resumidos
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados Resumidos
- Notas a los Estados Financieros Consolidados Resumidos

4. Moneda funcional y de presentación

Los Estados Financieros Consolidados Resumidos son preparados en su moneda funcional que es el Dólar Estadounidense.

Bajo NIIF la determinación de la moneda funcional se basa en el entorno económico principal en el que opera una entidad, normalmente es aquel en el que ésta genera y emplea el efectivo. AGUNSA en base a la moneda que influye fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios, factor mencionado en la NIC 21, ha determinado que su moneda funcional es el Dólar Estadounidense. Los Estados Financieros Consolidados Resumidos son expresados en la moneda de presentación Miles de Dólares Estadounidenses.

5. Bases de consolidación

La consolidación comprende los Estados de Situación Financiera de AGUNSA y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024. De igual modo, el Estado de Resultados, el Estado de Resultados Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Las sociedades subsidiarias se consolidan por el método de integración global, integrándose en los Estados Financieros Consolidados Resumidos la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizado los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones entre las compañías del grupo consolidado.

Las subsidiarias son consolidadas completamente desde la fecha de adquisición, que es la fecha en que AGUNSA obtiene el control, definido como la capacidad de dirigir las actividades relevantes que afecten de forma significativa a los rendimientos de la subsidiaria. Continúan siendo consolidadas hasta la fecha en que dicho control cese.

Los Estados Financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período de reporte que la matriz, aplicando consistentemente las políticas y principios contables correspondientes.

La sociedad mantiene inversiones en subsidiarias con moneda funcional distinta al dólar estadounidense. Para efectos de reporte a la sociedad matriz estas subsidiarias traducen sus estados financieros a la moneda de presentación expresando sus activos y pasivos al tipo de cambio de cierre de cada período y sus resultados al tipo de cambio transaccional o promedio mensual, según cada caso, de acuerdo a la NIC 21.

Cuando la moneda funcional de una subsidiaria es la de una economía hiperinflacionaria, cada entidad reexpresa sus estados financieros de acuerdo a NIC 29 antes de traducir todas las partidas del estado consolidado de situación financiera, resultados y de flujo de efectivo al tipo de cambio de cierre.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS

Sociedades incluidas en la consolidación:

RUT	PAÍS DE ORIGEN	NOMBRE SOCIEDAD	SOCIEDAD MATRIZ	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN		TOTAL
					31.12.2025	31.12.24	
			DIRECTO	INDIRECTO	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
			%	%	%	%	%
76.087.702-6	CHILE	CONSORCIO AEROPORTUARIO DE MAGALLANES S.A.	CL - AGUNSA	CLP	93,8600	6,1400	100,0000
76.139.803-2	CHILE	CONSORCIO AEROPORTUARIO DE CALAMA S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,4000	0,6000	100,0000
76.152.368-6	CHILE	DEPÓSITO DE VEHÍCULOS AEROTRANS LIMITADA	CL - AGUNSA	CLP	99,0000	1,0000	100,0000
76.202.829-8	CHILE	INGENIERÍA NOUS SPA	CL - AIRSEC	CLP	-	80,0000	80,0000
76.256.545-5	CHILE	CONSORCIO AEROPORTUARIO DE LA SERENA S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,2700	0,7300	100,0000
76.376.843-0	CHILE	BODEGAS AB EXPRESS S.A.	CL - AGUNSA	CLP	70,0000	-	70,0000
76.451.351-7	CHILE	AGUNSA EXTRAPORTUARIO S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,0000	1,0000	100,0000
77.513.405-4	CHILE	TERMINAL PORTUARIO DE VALPARAISO S.A.	CL - AGUNSA	USD	99,9000	0,1000	100,0000
77.528.419-6	CHILE	AGUNSA ALMACENES DE CARGA SPA	CL - AGUNSA	USD	100,0000	-	100,0000
77.622.451-0	CHILE	UNIVERSAL SHIPPING SPA	CL - AGUNSA	USD	100,0000	-	100,0000
77.645.576-8	CHILE	REPORT SERVICIOS PORTUARIOS SPA	CL - AGUNSA	USD	100,0000	-	100,0000
77.722.803-K	CHILE	SOLUCIONES MINERAS SPA	CL - AGUNSA	USD	100,0000	-	100,0000
79.509.640-K	CHILE	SERVICIOS LOGISTICOS SPA.	CL - AGUNSA	USD	99,9659	-	99,9659
79.897.170-0	CHILE	TERMINALES Y SERVICIOS DE CONTENEDORES S.A.	CL - AGUNSA	USD	99,0000	-	99,0000
82.994.500-2	CHILE	AGENCIAS MARÍTIMAS DEL NORTE S.A.	CL - REPORT	CLP	0,1000	99,9000	100,0000
96.400.000-K	CHILE	AIRSEC SERVICIOS S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,0000	1,0000	100,0000
96.515.920-7	CHILE	MODAL TRADE S.A.	CL - AGUNSA	USD	99,0000	-	99,0000
96.687.080-K	CHILE	PETROMAR S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,0000	1,0000	100,0000
96.858.730-7	CHILE	TRANSPORTES Y PROYECTOS S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,5000	0,5000	100,0000
99.504.920-1	CHILE	VALPARAISO TERMINAL DE PASAJEROS S.A.	CL - AGUNSA	USD	99,3100	0,6900	100,0000
Extranjero	ARGENTINA	MARPACÍFICO S. A.	ES - AIETVE	ARS	-	100,0000	100,0000
Extranjero	ARGENTINA	INVERSIONES MARÍTIMAS UNIVERSALES ARGENTINA S.A.	ES - AIETVE	ARS	9,3500	90,6500	100,0000
Extranjero	BRASIL	AGUNSA SERVICIOS MARÍTIMOS LTDA.	AR - IMUSA	BRL	-	100,0000	100,0000
Extranjero	BOLIVIA	AGUNSA BOLIVIA S.R.L.	ES - AIETVE	BOB	1,0000	99,0000	100,0000
Extranjero	CHINA	AGUNSA LOGISTICS (HK) LIMITED	ES - AIETVE	CNY	-	100,0000	100,0000
Extranjero	COLOMBIA	AGUNSA LOGISTICS S.A.S.	ES - AIETVE	COP	-	60,0000	60,0000
Extranjero	COLOMBIA	AGUNSA COLOMBIA S.A.S.	ES - AIETVE	USD	-	60,0000	60,0000
Extranjero	COSTA RICA	AGUNSA COSTA RICA S. A.	ES - AIETVE	CRC	-	100,0000	100,0000

Extranjero	CUBA	AGUNSA MARIEL S.A	ES - AETIVE	CUC	1,0000	99,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ECUADOR	AGENCIA MARITIMA GLOBAL MARGLOBAL S.A	ES - AETIVE	USD	-	60,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR	MODAL TRADE S. A.	ES - AETIVE	USD	-	60,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR	PACIFIC AGENCY S.A.S.	ES - AETIVE	USD	-	60,0000	60,0000	-	-
Extranjero	ECUADOR	PORTRANS S. A.	ES - AETIVE	USD	-	60,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR	ARETINA S. A.	ES - AETIVE	USD	-	60,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR	TERMINAL PORTUARIO DE MANTTA TPM S.A	CL - AGUNSA	USD	60,0000	-	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR	TERMINAL EXTRAPORTUARIO DE MANTTA TPM S.A.	ES - AETIVE	USD	-	60,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR	TERMINAL RIO GUAYAS TGR S.A.S.	EC - MARGLOBAL	USD	-	60,0000	60,0000	-	-
Extranjero	EL SALVADOR	AGUNSA EL SALVADOR S.A	ES - AETIVE	USD	-	60,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ESPAÑA	AGUNSA EUROPA S.L.	ES - AETIVE	EUR	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ESPAÑA	ESBO LOGISTICS SYSTEMS S.L.	ES - AETIVE	EUR	-	75,0000	75,0000	75,0000	75,0000
Extranjero	ESPAÑA	DIR MENSALERIA Y TRANSPORTES S.L.	ES - AGUNSA	EUR	-	70,0000	70,0000	70,0000	70,0000
Extranjero	ESPAÑA	DIR FULFILLMENT S.L.	ES - AGUNSA	EUR	-	70,0000	70,0000	70,0000	70,0000
Extranjero	ESPAÑA	MODAL TRADE EUROPA S.L.	ES - AGUNSA	EUR	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ESPAÑA	GLOBAL SHIPPING ASSISTANT S.L.	ES - AGUNSA	EUR	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ESPAÑA	AGUNSA INTERNACIONAL ETVE S.L.	CL - AGUNSA	USD	100,0000	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ESPAÑA	ALGECIRAS STRAIT OF GIBRALTAR SHIPPING, S.L.	ES - AETIVE	EUR	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	REINO UNIDO	GIBPORT SERVICES LIMITED	ES - AETIVE	GBP	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	GUATEMALA	AGUNSA GUATEMALA S. A.	ES - AETIVE	GTQ	-	98,2800	98,2800	98,2800	98,2800
Extranjero	GUATEMALA	COMERCIOS, REPRESENTACIONES Y ALIANZAS ESTRATEGICAS S.A.	GT - AGUNSA	GTQ	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	HONDURAS	AGUNSA HONDURAS S.A.	GT - AGUNSA	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	MÉXICO	AGUNSA L&D S.A. de C.V.	ES - AETIVE	MXN	0,2500	99,7500	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	MÉXICO	MODAL TRADE S. A. de C.V.	MX - AGUNSA	MXN	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	NICARAGUA	AGUNSA NICARAGUA S.A.	ES - AETIVE	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PANAMÁ	AGUNSA PANAMÁ S.A.	ES - AETIVE	PAB	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PANAMÁ	TOTAL BUNKERING S.A.	CL - TESCO	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PARAGUAY	AGUNSA PARAGUAY S.A.	AR - IMUSA	PYG	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERU	INVERSIONES MARITIMAS UNIVERSALES PERU S.A.	ES - AETIVE	PEN	10,0000	90,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERU	AGENCIAS UNIVERSALES PERU S.A.	ES - AETIVE	PEN	18,9500	81,1500	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERU	INVERSIONES MARITIMAS UNIVERSALES DEPÓSITO S.A.	PE - IMUPESA	PEN	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERU	MODAL TRADE PERU S.A.	PE - AGUNSA	PEN	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS

Extranjero	PERÚ	TRANSUNIVERSAL ESTIBAS PERU S.A.	PE - IMUPESA	PEN	-	99,9000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERÚ	TRANSPORTES Y PROYECTOS S.A.C.	PE - AGUNSA	PEN	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	URUGUAY	AGUNSA URUGUAY S.A.	AR - IMUSA	UYU	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	URUGUAY	TRANSGRANIEL S.A.	ES - AETIVE	UYU	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	AGUNSA USA INC.	ES - AETIVE	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	MODAL TRADE USA INC.	ES - AETIVE	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	AGUNSA TRUCKING LLC.	US - AGUNSA	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	AWP PROPERTIES LLC.	US - AGUNSA	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	AGUNSA MANATEE TERMINAL LLC.	US - AGUNSA	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	AGUNSA TAMPA TERMINAL LLC.	US - AGUNSA	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	AGS TERMINALS AND SERVICES LLC.	US - AGUNSA	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	*AGS COMPANIES INC.	ES - AETIVE	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	*CARIBBEAN TRADING ENTERPRISES, LLC.	US - AGS	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	*A.R. Savage & Son Holding Company LLC.	US - SAVAGE	USD	-	70,0000	70,0000	70,0000	70,0000
Extranjero	USA	*TAMPA BAY SHIP SERVICES, LLC.	US - SAVAGE	USD	-	70,0000	70,0000	70,0000	70,0000
Extranjero	USA	*A.R. SAVAGE & SON, LLC.	US - AGS	USD	-	70,0000	70,0000	70,0000	70,0000
Extranjero	USA	*A.R. SAVAGE & SON ADVISORY SERVICES, LLC.	US - SAVAGE	USD	-	70,0000	70,0000	70,0000	70,0000
Extranjero	USA	*OMNI BULK SERVICES, LLC.	US - CARIBBEAN	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	VENEZUELA	AGUNSA VENEZUELA S.A.	ES - AETIVE	VEB	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	VENEZUELA	CCNI DE VENEZUELA, REPRESENTACIONES MARITIMAS S.A.	VE - AGUNSA	VEB	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000

* Nuevas sociedades adquiridas durante el ejercicio 2025 y 2024.

6. Efectivo y efectivo equivalente

El Efectivo y Efectivo Equivalente reconocido en los Estados Financieros Consolidados Resumidos comprende los saldos bancarios, depósitos a plazo, fondos mutuos, y otras inversiones cuya principal característica es su liquidez con vencimiento de tres meses o menos. Estas partidas se registran a costo histórico más intereses devengados.

Las inversiones clasificadas como Efectivo Equivalente se negocian en el mercado y devengan intereses de acuerdo con una tasa pactada. El interés devengado sobre dichas inversiones se registra en el Estado de Resultados en cada cierre financiero.

Las inversiones en fondos mutuos son del tipo Money Market, de corto plazo, y de gran liquidez. Estos fondos tienen riesgos relativamente bajos y generan una rentabilidad dentro de un rango acotado.

7. Otros activos financieros corrientes

a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

El Grupo clasifica sus activos financieros dentro de esta categoría cuando el objetivo de las inversiones realizadas es obtener rentabilidad a corto plazo dada la variación de los precios de mercado. El valor del activo se registra financieramente como activo corriente en la fecha de negociación.

Estos activos se valorizan a valor razonable, y la variación de éstos se registra en el Estado Consolidado de Resultados según sea un aumento de valor (utilidad) o como una disminución de valor (pérdida).

- i) Para aquellos instrumentos que se transan en el mercado activo y que no son considerados como equivalentes de efectivo, el valor está dado por el precio de mercado.
- ii) En otros casos, cuando los instrumentos financieros son únicos y no tienen cotización en un mercado activo, es necesario recurrir a modelos de valoración, tomando los inputs de mercado coherentes para el cálculo del valor, es el caso de los instrumentos derivados.

b) Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta se valorizan a valor justo cuando es posible determinarlo de forma fiable a la fecha de cierre de los Estados Financieros.

Las variaciones del valor razonable se registran con cargo o abono a una Reserva del Patrimonio denominada "Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta", como clasificación de "Otras reservas". En caso de que el valor razonable sea inferior al costo de adquisición, si existe una evidencia objetiva de que el activo ha sufrido un deterioro que no pueda considerarse temporal, la diferencia se registra directamente en el Estado de Resultados.

Una vez producida la enajenación de estas inversiones, el monto acumulado en el rubro Reserva del Patrimonio referente a dichas inversiones es imputado íntegramente en el Estado de Resultados. El Grupo mantiene una cartera de bonos clasificados bajo este rubro.

8. Otros activos no financieros, corrientes

Son aquellos activos que por el hecho de ser diferibles y/o amortizados en el tiempo, como son los gastos anticipados (seguros) se reconocen en este rubro. También se incluye el saldo de IVA crédito cuando es mayor al Débito fiscal.

9. Deudores comerciales y cuentas por cobrar corrientes

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar son valorizadas inicialmente al valor de la transacción efectuada y posteriormente a costo amortizado, lo cual, es igual al valor de la factura, registrando el correspondiente ajuste en caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente (deterioro). Asimismo, se ha aplicado una Provisión de Incobrabilidad considerando la Pérdida Esperada en las cuentas por cobrar según lo establece NIIF 9. El cálculo del costo amortizado no presenta diferencias con respecto al monto facturado debido a que no tiene costos de transacción significativos asociados.

El Grupo aplica el enfoque simplificado descrito por la NIIF 9, que permite el uso de la estimación de pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar a clientes a través del uso de la matriz de provisiones como solución práctica. La gestión del riesgo relacionado con cuentas por cobrar está orientada a minimizar la exposición, dentro de las posibilidades que permiten las condiciones de mercado.

El Grupo mide las correcciones de valor por un monto igual a las pérdidas crediticias esperadas que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

10. Otros pasivos financieros, corrientes

a) Préstamos que devengan intereses

Todos los préstamos son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés. Estos se presentan en el pasivo corriente si su vencimiento es menor a un año y en pasivo no corriente si es mayor a un año.

Los intereses devengados a cada cierre son registrados en el Estado Consolidado de Resultados de cada cierre financiero.

b) Instrumentos financieros contratos derivados

Los instrumentos financieros derivados pueden ser clasificados como de negociación o como de cobertura según sea su naturaleza; para el último caso, sólo podrían pertenecer a esta categoría si se cumpliera con los requisitos que le permiten aplicar contabilidad de cobertura.

El Grupo AGUNSA mantiene contratos swap de tasa de interés y de moneda de corto y largo plazo, clasificados como derivados de cobertura. El valor del swap se calcula como el valor presente de los flujos futuros netos generados por el instrumento, dada una tasa de interés variable proyectada y descontados por dicha tasa.

La subsidiaria Bodegas AB Express S. A. aplica contabilidad de cobertura para una operación de financiamiento denominada en moneda local variable, vía swap de moneda y tasa. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de caja asociados a los intereses de la deuda con el banco y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento.

11. Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

Las asociadas son entidades sobre las cuales la inversionista tiene influencia significativa, definida como el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control ni el control conjunto de esta.

Las inversiones en asociadas son contabilizadas usando el método de la participación. El reconocimiento inicial de la inversión en una asociada o negocio conjunto se registrará al costo y el importe en libros se incrementará o disminuirá para reconocer la parte del inversionista en el resultado del período de la participada después de la fecha de adquisición. La parte del inversionista en el resultado de la participada se reconocerá en el resultado consolidado del período del inversionista. Las distribuciones recibidas de la participada reducirán el importe en libros de esta inversión.

12. Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados

La Sociedad constituye pasivos por obligaciones por indemnizaciones por años de servicio, cuya obligación nace, en base a lo estipulado en los contratos individuales del personal clave de gerencia. La obligación se trata, de acuerdo con NIC 19, de la misma manera que los planes de beneficios definidos y es registrada como un pasivo y como un gasto en el estado de resultados consolidado.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera consolidado representa el valor presente de la obligación más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se imputan íntegramente en el estado de resultados integrales consolidado, afectando al Patrimonio de conformidad con los cambios que a contar de 01.01.2013 tuvo la NIC 19 de "Beneficio a los Empleados", durante el ejercicio económico que se registran.

13. Plusvalía

Las combinaciones de negocios realizadas por el Grupo AGUNSA se contabilizan utilizando el método de adquisición, reconociendo los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos a su valor razonable a la fecha de adquisición. La determinación de dichos valores razonables se realiza con el apoyo de especialistas independientes, particularmente para la identificación y medición de activos intangibles identificables.

La diferencia entre la contraprestación transferida y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos y pasivos adquiridos se reconoce como plusvalía, la cual es sometida a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan indicios de deterioro.

Los intereses no controladores representan la porción de utilidades o pérdidas y patrimonio que no son propiedad del Grupo AGUNSA y son presentados separadamente en el Estado de Resultados Consolidado, en el Estado de Resultado Integral Consolidado, en el Estado de Cambios del Patrimonio y en el Estado de Situación Financiera Consolidado.

Las adquisiciones de intereses no controladores son contabilizadas usando el método de extensión de la entidad matriz, donde, la diferencia entre el monto pagado y el valor libro de la porción de los activos netos adquiridos, es reconocida como Menor Valor de Inversión.

Cuando se vende, alguna participación en asociadas, la diferencia entre el precio de venta y los activos netos, más diferencias de conversión acumulada y la plusvalía no amortizada es reconocida en el Estado de Resultados.

En la adquisición de un negocio, participan especialistas independientes quienes realizan la determinación de los valores razonables de activos netos adquiridos y se considera la identificación de intangibles. Para la valorización de los intangibles identificados en la combinación de negocios se utilizan proyecciones de flujos de caja en base a las estimaciones de rendimiento de los negocios adquiridos.

Las combinaciones de negocios en las que la Sociedad adquiere el control de uno o varios negocios mediante la fusión o escisión de varias empresas o por la adquisición de todos los elementos patrimoniales de una empresa o de una parte que constituya uno o más negocios, se registran por el método de adquisición, que supone contabilizar, en la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable, siempre y cuando éste pueda ser medido con fiabilidad. La diferencia entre el coste de la combinación de negocios y el valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos se registra como plusvalía, en el caso en que sea positiva, o como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, en el caso en que sea negativa.

Las combinaciones de negocios para las que en la fecha de cierre del ejercicio no se ha concluido el proceso de valoración necesario para aplicar el método de adquisición se contabilizan utilizando valores provisionales. Estos valores deben ser ajustados en el plazo máximo de un año desde la fecha de adquisición. Los ajustes que se reconozcan para completar la contabilización inicial se realizan de forma retroactiva, de forma que los valores resultantes sean los que se derivarían de haber tenido inicialmente dicha información, ajustándose, por tanto, las cifras comparativas.

14. Conversión de moneda extranjera

a) Información previa

Los Estados Financieros Consolidados Resumidos son presentados en miles de dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la sociedad.

Cada entidad del Grupo determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad son medidas usando esa moneda funcional.

Las transacciones en monedas extranjeras son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda distinta del dólar son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de cierre de los Estados Financieros, mientras que los no monetarios valorados a su costo histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio vigente en la fecha en la que tuvo lugar la transacción.

Todas las diferencias de cambio en moneda distinta del dólar que se generan son reconocidas como utilidades o pérdidas según corresponda en el rubro Diferencias de Cambio.

b) Tipos de cambios aplicados

Los tipos de cambios con respecto al dólar estadounidense, aplicados por la sociedad y sus subsidiarias al cierre de los períodos que se indican son los siguientes:

		31.12.25	31.12.24
		USD	USD
* Peso Chileno	CLP	0,00110	0,00112
* Euro	EUR	1,17577	1,05697
* Peso Argentino	ARS	0,00068	0,00097
* Peso Mexicano	MXN	0,05566	0,04934
* Nuevo Sol Peruano	PEN	0,29754	0,26548

c) Transacciones en el exterior

La conversión de los activos y pasivos de operaciones en Subsidiarias y Asociadas extranjeras, se efectúan considerando que los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción, y que los activos, pasivos, y los ajustes a los activos netos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado Financiero, según lo dispuesto en NIC 21. Las diferencias de cambio por conversión de las inversiones en moneda funcional distinta del dólar se llevan con cargo o abono en el Estado de Resultado Integral y se presentan acumuladas en el patrimonio bajo el rubro "Reservas por diferencias de cambio por conversión".

Las diferencias de cambio por conversión se mantienen en la cuenta patrimonial reservas por diferencias de cambio por conversión hasta la disposición total de la inversión que la originó, ocasión en que se reclasifica del patrimonio al resultado (como un ajuste por reclasificación) cuando se reconozca la ganancia o pérdida de la disposición.

La sociedad considera que existe disposición parcial cuando involucra la pérdida de control de una subsidiaria o pérdida de influencia significativa alterándose la proporción de propiedad sobre la inversión. Al no existir disposición parcial, la entidad no reclasificará al resultado las diferencias de cambio por conversión, manteniéndolas en un componente separado del patrimonio hasta su disposición total.

Las diferencias de cambio por conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras no generan impuesto corriente ni diferido, dado que corresponden a partidas patrimoniales que no afectan la base imponible de las entidades del Grupo ni se espera su reverso en el corto plazo. En consecuencia, no se ha reconocido impuesto a las ganancias asociado a dichas diferencias de conversión.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo no ha efectuado disposiciones totales ni parciales de sus inversiones en subsidiarias o asociadas que impliquen la pérdida de control o de influencia significativa. En consecuencia, no se ha efectuado reclasificación alguna de las diferencias de cambio acumuladas desde el patrimonio al resultado del período.

15. Propiedades, Planta y Equipo

Los activos fijos de Propiedades, Planta y Equipo se miden al costo de adquisición o construcción, menos depreciación acumulada y pérdida por deterioro cuando esta última corresponda. Los costos en que se incurren por mantenimientos mayores son reconocidos como Propiedades, Planta y Equipo cuando éstos cumplen con los requisitos definidos en NIC 16. Estos activos son depreciados linealmente de acuerdo con la vida útil económica asignada, con cargo a resultados del período.

En el momento de enajenación de un bien, cualquier reserva existente reconocida con anterioridad es registrada como parte del costo de venta de dicho bien.

AGUNSA y sus subsidiarias han separado por componentes los bienes raíces en los casos que aplique tal distinción (terrenos y bienes inmuebles). La sociedad matriz y sus subsidiarias no han determinado valores residuales a bienes de Propiedades, Planta y Equipo ya que no es posible obtener una estimación confiable de este valor al final de su vida útil.

Los bienes clasificados en Propiedades, Planta y Equipo se deprecian en forma lineal, a lo largo de su vida útil, la que se expresa en años. Los terrenos no se afectan con depreciaciones. Las estimaciones de vidas útiles son revisadas al menos anualmente. A continuación, se presenta una descripción de las estimaciones de vida útil para los rubros de Propiedades, Planta y Equipos.

		Vida Mínima	Vida Máxima
Edificios	Años	9	60
Planta y Equipo	Años	1	20
Lanchas	Años	3	10
Naves - Buques Tanque	Años	12	36
Equipamiento de Tecnologías de la Información	Años	2	13
Instalaciones Fijas y Accesorios	Años	1	60
Vehículos de Motor	Años	2	10
Otras Propiedades, Planta y Equipo	Años	3	12

16. Inventarios

Los inventarios son medidos al costo, o al valor neto de realización, el que sea menor dependiendo del tipo de bienes. El costo de los inventarios se asigna usando el método Costo Promedio Ponderado (CPP).

El costo de adquisición comprende el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de los bienes.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares son deducidas para determinar el costo de adquisición.

El valor neto realizable, es el precio estimado de venta en el curso normal del negocio menos los costos estimados para determinar su producción y los costos estimados necesarios para llevar a cabo la venta.

17. Activos intangibles distinto de la plusvalía

Se incluyen los activos no monetarios y activos intangibles adquiridos que se reconocen al costo en el reconocimiento inicial.

Los activos intangibles que son adquiridos en combinaciones de negocios se miden a su valor razonable a la fecha de adquisición.

Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y pérdida por deterioro acumulada.

Los activos intangibles generados internamente, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el Estado de Resultados en el ejercicio en el cual éste se haya incurrido.

Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como finitas o indefinidas.

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante su vida útil económica y los con vida útil indefinida, debe compararse con su valor recuperable en cada cierre de ejercicio.

Las vidas útiles de aquellos intangibles amortizables se presentan agrupadas por sus respectivas clases en la siguiente tabla:

		Mínimo	Máximo
Contratos de Concesión de Puertos y Aeropuertos	Años	1	40
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Años	6	10
Programas Informáticos	Años	1	4
Otros Activos Intangibles Identificables	Años	4	30

De aplicar deterioro a los Activos Intangibles, anualmente se efectuarán pruebas o cada vez que existen indicadores de que el activo pueda estar deteriorado.

Los Activos Intangibles corresponden a programas informáticos y valores pagados por derechos de patentes municipales que pueden ser vendidas.

Se incluyen en el rubro, Activos Intangibles derivados de Contratos de Concesión de Aeropuertos y Terminales Portuarios, las subsidiarias Terminal Portuario de Valparaíso S.A. y Terminal Portuario de Manta TPM S.A. en su calidad de sociedades concesionarias preparan y presentan sus estados financieros aplicando CINIIF 12.

Concesión Portuaria Terminal Portuario de Valparaíso (TPV)

TPV ha considerado que el contrato de concesión que constituye el objeto de la Sociedad califica bajo CINIIF 12, debido a los siguientes factores: a) EPV entrega una concesión de servicios portuarios a TPV por el periodo de 4 años; b) EPV entrega el Frente de Atraque existente para que TPV le dé continuidad a la explotación de dicha infraestructura; c) EPV controla y/o regula los servicios que debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quien debe proporcionarlos y a qué tarifa máxima; y d) El operador tiene el derecho contractual para cobrar a los usuarios por los servicios portuarios que presta a las tarifas acordadas.

A la fecha de los presentes estados financieros, la Administración ha decidido que los efectos asociados al "Contrato de Concesión Portuaria frente de atraque numero dos Puerto Valparaíso, espigón" celebrado el 21 de enero de 2022 entre TPV y EPV, sean registrados de acuerdo con IFRIC 12 reconociendo un activo intangible amortizable y una obligación financiera permanente que existe por el derecho a pagar periódicamente a EPV, las sumas de Canon y Pago anual:

· Pago anual por los años 2022, 2023, 2024 y 2025 (US\$1.000.000 + IVA anuales, dividido en 2 pagos semestrales de US\$500.000 + IVA c/u).

· Canon anual por los años 2022, 2023, 2024 y 2025 (US\$660.065 + IVA anuales, dividido en 2 pagos semestrales de US\$330.062,50 + IVA c/u).

La vida útil de este activo intangible es finita y está determinada de acuerdo con el plazo de concesión estipulado en el mencionado contrato (4 años).

Cualquier otro activo intangible se reconocerá inicialmente por su costo de adquisición o producción y, posteriormente, se valorará a su costo menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

En el rubro Otros Activos Intangibles Identificables se encuentran la sub-concesión de Bodegas AB Express S.A.

La Sociedad amortiza los Activos Intangibles linealmente durante los años de vida útil asignados.

18. Costos de investigación y desarrollo

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos.

19. Deterioro

a) Activos financieros

La Sociedad evaluará permanentemente y en especial en cada fecha de cierre, la existencia de evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros pudieran estar deteriorados. Para ello la Sociedad revisará la existencia de hechos que, posteriores al reconocimiento inicial del activo, impacten en forma negativa sobre los flujos estimados del activo financiero o grupo de activos financieros analizados.

b) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La Compañía evalúa permanentemente y en cada fecha de estado de situación financiera, si sus Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar presentan indicios de deterioro.

El deterioro se aplica a aquellas facturas o cuentas por cobrar que definitivamente no serán recuperadas, esto mediante evidencia concreta y objetiva.

Se aplica NIIF 9 para provisionar deterioro de los deudores comerciales. Los conceptos para analizar serán solo los deudores comerciales, por lo tanto, no se aplicará a las cuentas por cobrar de empleados debido a que son descontados mensualmente y al término de la relación laboral se descuenta el saldo pendiente por enterar. Las cuentas por cobrar de empresas relacionadas no se consideran debido a que estas son compensadas con las cuentas por pagar.

Para la determinación de la pérdida crediticia estimada de los deudores comerciales se utiliza el modelo simplificado, en donde se analiza de acuerdo con su riesgo esperado, su historia financiera reciente y las condiciones esperadas de mercado. El cálculo considera tres componentes principales; la probabilidad, la exposición y la pérdida dado el incumplimiento.

c) Deterioro de activos no financieros

En cada fecha de reporte, el Grupo AGUNSA evalúa si existen indicadores de que un activo podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando se presente un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, la sociedad realiza una estimación del monto recuperable del activo.

El monto recuperable de un activo es el monto mayor entre el valor razonable de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso.

Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido hasta su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto.

Para determinar el valor razonable menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas para subsidiarias u otros indicadores de valor razonable disponibles.

De existir pérdidas integrales de deterioro de operaciones continuas, ellas deben ser reconocidas en el Estado de Resultados en las categorías de gastos, consistentes con la función del activo deteriorado.

Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

- La plusvalía adquirida, de existir, es revisada anualmente para determinar si existe o no deterioro que indiquen que el valor libro pueda estar deteriorado.
- Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor al valor libro de ésta, a la cual, se ha asignado plusvalía adquirida, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía adquirida no pueden ser reversadas en períodos futuros.

20. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se registran a su valor nominal. Se incluyen dentro del ítem otras cuentas por pagar facturas por recibir, cobro pólizas por cuenta compañía de seguros, dividendos por pagar a accionistas y otros. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses.

21. Arrendamiento de activos

a) Arrendamientos

Los arrendamientos que transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad de la partida arrendada son capitalizados al comienzo del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o, si es menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Los pagos del arrendamiento son distribuidos entre los cargos por financiamiento y la reducción de la obligación de arrendamiento para obtener una tasa constante de interés sobre el saldo pendiente del pasivo. Los gastos financieros son reflejados en el Estado de Resultados Consolidado.

Los activos en arrendamiento capitalizados son depreciados por el período que resulte menor, entre la vida útil estimada del activo y la vigencia del arrendamiento. En el caso de existir una certeza razonable que se obtendrá la propiedad al final de la vigencia del arrendamiento, la vida útil asignada será la estimada para cada tipo de bien. Los bienes no son de propiedad legal de la empresa hasta que no se ejerce la opción de compra.

b) Arrendamientos operacionales que no califican bajo NIIF 16

Los pagos de arrendamientos operacionales son reconocidos linealmente como gastos en el Estado de Resultados Consolidado durante la vigencia del contrato de arrendamiento operacional de existir.

c) Retro-arrendamiento

La Sociedad ha efectuado ventas de propiedades, planta y equipo con pacto de retro-arrendamiento financiero. El resultado obtenido en la venta se difiere durante la vida útil remanente del bien y se amortiza en porción de su depreciación.

22. Provisiones

Para el reconocimiento de provisiones Agunsa y Subsidiarias aplica NIC 37, en donde se indica que las provisiones corresponden a pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Se debe reconocer una provisión cuando, y sólo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- a) Una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un evento pasado;
- b) es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
- c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

23. Reconocimiento de ingresos

a) Información previa

Los Ingresos procedentes de contratos con clientes corresponden a la entrada bruta de beneficios económicos durante el ejercicio, surgidos en el curso de las operaciones del Grupo. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

El Grupo reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

1. Identificación del contrato con el cliente;
2. Identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
3. Determinación del precio de la transacción;
4. Asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
5. Reconocimiento de los ingresos a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño.

En relación con los ingresos operacionales, se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo, es decir, en la medida que los servicios han sido prestados y sea probable que los beneficios económicos fluyan a la sociedad o a sus filiales y puedan ser confiablemente medidos, con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello.

Ingresos ordinarios por ventas de bienes

De acuerdo a los criterios establecidos por NIIF 15, las ventas de existencias se reconocen como ingresos cuando se transfiere el control al cliente de un bien (la capacidad de dirigir su uso y de recibir los beneficios derivados del mismo).

Ingresos por arrendamientos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, excepto los ingresos mínimos que surgen del arriendo operativo de bienes inmuebles clasificados como propiedad de inversión, los que son reconocidos linealmente durante la vigencia del contrato de arrendamiento, de acuerdo a lo indicado en NIIF 16 "Arrendamientos".

b) Ingresos operacionales

Los ingresos y gastos se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo, es decir, en la medida que los servicios han sido prestados y sea probable que los beneficios económicos fluyan a la sociedad matriz y a sus subsidiarias y puedan ser confiablemente medidos, con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello.

Los ingresos de la sociedad matriz y/o de sus subsidiarias provienen principalmente de la prestación de los servicios vinculados con la actividad marítima, portuaria, de logística y distribución de cargas, las cuales son realizadas tanto a nivel nacional como internacional.

Los ingresos por los tipos de servicios antes mencionados están basados en tarifas que se han establecido en contratos de agenciamiento tanto con clientes nacionales como extranjeros, teniendo la mayor parte de ellas como moneda de expresión y acuerdo el dólar estadounidense, el cual para el caso de las atenciones a naves opera de acuerdo a las fechas de zarpe y para las atenciones a la carga según el tipo de cambio vigente a la fecha del servicio.

El valor neto del monto facturado es abonado directamente a ingresos operacionales de las líneas de negocios que corresponda, cuyas nominaciones corresponden precisamente a los nombres de segmentaciones por líneas de negocios a nivel consolidado.

c) Costos financieros de actividades no financieras

Se imputan a resultados en función del método del devengado considerando que los de tipo operacional son cargados directamente a las respectivas líneas de negocios.

d) Capitalización de costos financieros

Las subsidiarias del segmento concesiones registran los intereses por financiamiento atribuibles directamente a la construcción de obras objeto de la concesión como activos intangibles y no directamente como gastos del período.

24. Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias

a) Impuesto a las ganancias

El gasto por Impuesto a las Ganancias del período está compuesto por Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos. El gasto por Impuesto a las Ganancias es reconocido en el Resultado, excepto en el caso que esté relacionado con ítems reconocidos directamente en el Patrimonio.

El cargo por impuesto a las ganancias corriente es calculado sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera, en los países en los que las subsidiarias y asociadas de Grupo operan y generan renta gravable.

El resultado por impuesto a las ganancias del período de la matriz y sus subsidiarias en Chile, son determinados como la suma del Impuesto Corriente de la sociedad y resulta de la aplicación de la tasa de gravamen sobre la base imponible del período, una vez efectuado los agregados y deducciones que tributariamente son admisibles, menos los créditos tributarios que establece la Ley de Impuesto a la Renta (D.L. 824).

Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y ejercicios anteriores son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a la autoridad tributaria correspondiente en cada ejercicio de acuerdo a la tasa impositiva vigente.

Siguiente es el detalle de las tasas impositivas por país:

País	Tasa
Hong Kong	16%
Estados Unidos	21%
Ecuador	25%
España	25%
Guatemala	25%
Salvador	25%
Panamá	25%
*Argentina	25% - 35%
Perú	29,5%
México	30%
Uruguay	30%
Colombia	35%

*Tasa depende del nivel de ingresos.

El impuesto a las ganancias asociado a los componentes de otros resultados integrales se reconoce en el mismo rubro patrimonial que el efecto que le dio origen, de conformidad con lo dispuesto en la NIC 12.

b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son determinados usando el método de las diferencias temporales a la fecha de cada cierre comercial entre la base tributaria de activos y pasivos y sus valores libros para propósitos de reporte financiero.

Los pasivos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales imponibles, excepto:

- Respecto de diferencias temporales imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, donde la oportunidad del reverso de las diferencias temporales puede ser controlada y es probable que tales diferencias no se reversarán en el futuro cercano.

El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del Estado de Situación Financiera Consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles, créditos tributarios por pérdidas de arrastre no utilizadas, en la medida que es probable que habrá utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser aplicadas salvo:

- Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, los activos por impuestos diferidos son reconocidos solamente en la medida que es probable que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y habrá utilidades imponibles disponibles contra las cuales se pueden utilizar las diferencias temporales.
- El Impuesto a las Ganancias relacionado con impuestos diferidos reconocidos directamente en patrimonio en el período de transición, también es reconocido en el mismo y no en el Estado de Resultados.

El impuesto a las ganancias (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

c) Impuesto Mínimo Global (Pilar Dos)

Grupo GEN al que pertenece AGUNSA y sus filiales, se encuentra afecta a la determinación del impuesto mínimo global establecida según el plan BEPS de la OCDE, en consideración a que sus ingresos consolidados superan el umbral de 750 Millones de euros al 31 de diciembre de 2024. Si bien la legislación sobre el impuesto mínimo global no está vigente en Chile, si se promulgó en España, jurisdicción en que el grupo concentra parte importante de sus inversiones y operaciones y donde la normativa entró en vigor a partir del ejercicio comercial 2025.

De esta manera la empresa se encuentra evaluando la aplicación del impuesto mínimo global, acogiéndose a los puertos seguros que estableció la legislación local tanto de España y otras jurisdicciones de menor impacto para el periodo de transición de la normativa.

Adicionalmente dentro de este proceso se ha reportado en general como último grupo controlador a GEN. Consecuentemente y de acuerdo a las normativas locales del pilar 2 en las jurisdicciones que están siendo evaluadas, debe al 30 de junio de 2026 informarse de los impactos determinados en la aplicación del impuesto mínimo global y en el mes de agosto 2026, de existir se pagarán impuestos complementarios por aplicación de la normativa.

A la fecha AGUNSA y sus filiales están evaluando los impuestos complementarios que se puedan generar por la aplicación del impuesto mínimo global, por tanto, no ha sido reconocido a nivel de los estados financieros al 31-12-2025 impuestos corrientes o diferidos por tal efecto. El grupo se acoge de este modo a las modificaciones que el IASB emitió el 23 de mayo de 2023 a la NIC 12 Impuesto sobre las ganancias en consonancia con la reforma fiscal internacional que introdujo la excepción temporal obligatoria a la contabilización de los impuestos diferidos derivados de la aplicación de las normas del Pilar Dos de la OCDE, así como requerimientos de información específicos para las empresas afectadas.

25. Dividendos

Los dividendos para pagar a los accionistas se reconocen en base devengada como un pasivo en los Estados Financieros Consolidados Resumidos en el período que son declarados y aprobados por los accionistas, o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes de acuerdo con el Artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

26. Estado de flujos de efectivo

El Estado de Flujo de Efectivo considera los movimientos de caja realizados durante cada ejercicio comercial determinados mediante el método directo, para lo cual se consideran:

- Como flujos de efectivo las entradas y salidas de efectivo de bancos, las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Como actividades de operación o de explotación, las que constituyen la fuente principal de ingresos ordinarios, como también otras actividades no calificadas como de inversión o de financiamiento, incluyendo flujos de dineros provenientes de clientes y representados para financiar operaciones marítimas y portuarias por cuentas de los mismos. Por esta razón, los flujos de efectivo por Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios representan montos significativamente superiores a los Ingresos por actividades ordinarias, así como los pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios representan montos significativamente mayores a los costos de venta y gastos presentados en el Estado de Resultados por Función.

- Como actividades de inversión, las adquisiciones, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Y finalmente como actividades de financiamiento aquellas que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

27. Concesiones

En relación con la CINIIF 12 que considera que la empresa concesionaria tan sólo tiene acceso a la infraestructura para realizar servicio público en nombre del organismo concesionario en Chile (el MOP), las sociedades concesionarias en las que participa AGUNSA, consideran los montos invertidos según las bases de la concesión simplemente como intangibles amortizables en el período que dura la concesión para cada sociedad concesionaria, lo que constituye una operación contractual de intercambio, donde la empresa concesionaria financia, construye comprometiéndose a mantener la infraestructura objeto del contrato a cambio de la explotación onerosa de la misma, siendo tal explotación controlada por el organismo concedente. Ver detalle de las concesiones en Nota 20.

28. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados Resumidos es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado determinados juicios significativos que tienen un efecto relevante en los importes reconocidos en los Estados Financieros Consolidados Resumidos. Asimismo, en la preparación de los Estados Financieros Consolidados Resumidos se han utilizado determinadas estimaciones contables realizadas por la Gerencia, que implican un grado significativo de incertidumbre para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones pueden referirse principalmente a:

- La valoración de activos y plusvalía adquirida para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las estimaciones utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- La medición de activos y pasivos por impuestos diferidos, considerando la probabilidad de generación de utilidades tributarias futuras.

Estas estimaciones se realizan en base a la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados Resumidos, pero es posible que acontecimientos futuros hagan aconsejable modificarlas en los próximos períodos, lo que se haría en forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los Estados Financieros Consolidados Resumidos futuros.

A la fecha de cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados Resumidos la sociedad matriz y sus subsidiarias no contemplan situaciones de incertidumbre que lleven asociado un riesgo significativo que supongan cambios materiales en el valor de sus activos o pasivos dentro del ejercicio próximo.

29. Resultados por unidades de reajuste

La variación de las partidas controladas en unidades de fomento (UF) y convertidas a dólares estadounidenses es presentada en el Estado de Resultados por Función bajo "Resultados por unidades de reajuste".

El efecto negativo en dicha partida, durante el presente ejercicio, es producto de la variación del valor en dólares del pasivo financiero en Unidades de Fomento (UF) que mantiene la sociedad, según se detalla en nota 21.

El aumento del valor de la UF en CLP 1.311,27 durante el 2025 respecto a diciembre 2024, junto con la disminución en la conversión del peso chileno por dólar en CLP (89,33) explica la pérdida de Unidades de Reajuste.

El valor en pesos chilenos de las unidades de fomento al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 fueron CLP 39.727,96 y CLP 38.416,69 respectivamente y valor del dólar al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 CLP 907,13 y CLP 996,46 respectivamente.

30. Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta

Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta son aquellos activos donde su importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado. La valorización de los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta será al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. La presentación en el Estado de Situación Financiera de este tipo de activos es separada al resto de los activos y corresponde a activos enajenables disponibles para su venta inmediata, siendo su venta altamente probable.

Para que la venta sea altamente probable debe estar comprometido con un plan de venta y debe iniciarse un programa para encontrar su comprador y completar el plan. La venta se negociará a un precio razonable y se espera que quede cualificada para su reconocimiento completo dentro del año siguiente a la fecha de clasificación. Para extender el plazo y permitir mantener el activo en el rubro como activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta debe darse que los hechos o circunstancias estén fuera del control de la Administración, además de existir evidencia suficiente que se mantiene comprometido el plan de vender el activo.

Las inversiones en asociadas se clasifican como activos no corrientes mantenidos para la venta cuando su importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado, y se cumplen los criterios establecidos en IFRS 5.

Desde la fecha de clasificación como mantenida para la venta, el Grupo suspende la aplicación del método de la participación conforme a IAS 28.

La inversión se mide al menor valor entre su importe en libros al momento de la reclasificación y su valor razonable menos los costos de venta. Cualquier pérdida resultante de dicha medición se reconoce inmediatamente en resultados.

La inversión clasificada como mantenida para la venta se presenta de forma separada en el Estado de Situación Financiera Consolidado.

NOTA 3 - NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Pronunciamentos contables vigentes

Los siguientes pronunciamentos contables son de aplicación obligatoria a partir de los períodos iniciados el 1 de enero de 2025:

Modificaciones a las NIIF

- Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21).
- Revelaciones sobre incertidumbres en los estados financieros (Modificaciones a los ejemplos ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37).

b) Pronunciamentos contables aún no vigentes

Los siguientes pronunciamentos contables emitidos, son aplicables anticipadamente a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2025, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros consolidados resumidos al 31 de diciembre de 2025. El Grupo tiene previsto adoptar los pronunciamentos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Modificaciones a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación y medición de instrumentos financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 – Revisión de post-implimentación)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Actualización de la NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria (Modificaciones a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)	Fecha efectiva diferida indefinidamente. Se permite adopción anticipada.
Nuevas Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
NIIF 19 Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

La Administración anticipa que la aplicación de las normas y las enmiendas podrían tener un impacto en los estados financieros consolidados resumidos del Grupo en períodos futuros en la medida que se originen tales transacciones. El Grupo no planifica realizar adopción anticipada.

NOTA 4 – SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre AGUNSA y sus subsidiarias corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto social y condiciones.

Las transacciones entre sociedades para efectos de consolidación de los Estados Financieros han sido debidamente eliminadas.

Para custodiar el comportamiento y la cuantía de los saldos entre relacionadas, existen contratos de cuentas corrientes mercantiles que se rigen por las estipulaciones que se consignan en los mismos contratos y supletoriamente por las normas de los artículos 602 y siguientes del Código de Comercio.

Se han establecido los contratos de Cuentas Corrientes Mercantiles considerando la permanente vinculación comercial que existe entre AGUNSA y sus subsidiarias dado las actividades de acuerdo al objeto de cada una de ellas conforman la cadena del comercio integral del grupo AGUNSA, existiendo acuerdos recíprocos de no gravar con intereses los saldos de cuentas corrientes o fijarle plazos debido al flujo continuo de transacciones contables entre las asociadas pertinentes.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.



a) Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

Rut	Entidades Relacionadas	País	Naturaleza de Relación con Partes Relacionadas	Tipo Moneda	Corrientes		No Corrientes	
					31.12.2025 MUSD	31.12.24 MUSD	31.12.2025 MUSD	31.12.24 MUSD
80.010.900-0	Agencias Marítimas Agental Ltda.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	1	8	-	-
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	-	20	-	-
76.763.719-5	CMC Flota SpA	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	5	-	-	-
90.596.000-8	Compañía Marítima Chilena S.A.	Chile	Accionista en común	USD	55	64	-	-
76.450.970-6	Compañía Naviera Frasal	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	1	3	-	-
83.562.400-5	CPT Empresas Marítimas S.A.	Chile	Asociada	USD	-	7	-	-
95.134.000-6	Grupo Empresas Navieras S.A.	Chile	Controladora	USD	176	23	-	-
76.774.872-8	Kar Logistics S.A.	Chile	Asociada	CLP	535	330	-	-
77.520.846-5	Menzies Agunsa Aviation Service SpA	Chile	Asociada	USD	7.032	10.723	-	-
96.723.320-K	Portuaria Cabo Froward S.A.	Chile	Accionista en común	USD	189	228	-	-
76.639.615-1	Servicios CPT Boats Limitada	Chile	Otras partes relacionadas	USD	39	-	-	-
77.011.942-1	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Chile	Asociada	CLP	6.061	1.909	-	-
76.866.184-7	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Chile	Asociada	CLP	4.342	3.688	-	-
96.858.110-4	Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	Chile	Asociada	CLP	-	78	-	-
76.177.481-6	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Chile	Accionista en común	USD	33	31	-	-
79.567.270-2	Urenda y Compañía Limitada	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	2	-	-	-
Extranjero	Carver Maritime Services LLC	USA	Otras partes relacionadas	USD	-	233	-	-
Extranjero	Constructora Rambaq S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	1	-	-	-
Extranjero	Inmobiliaria Agemarpe S.A.	Perú	Asociada	PEN	7	7	-	-
Extranjero	Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.	Perú	Otras partes relacionadas	PEN	-	3	-	-
Extranjero	Kar Logistics Perú S.A.C.	Perú	Asociada	USD	204	224	-	-
Extranjero	Nextgen S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	1	-	-	-
Total general					18.684	17.579		

Rut	Empresas	Pais	Naturaleza de Relación con Partes Relacionadas	Tipo Moneda	Corrientes		No Corrientes		Acumulado Ingresos (Costos)
					31.12.2025 USD	31.12.24 MUSD	31.12.2025 USD	31.12.24 MUSD	
80.010.900-0	Agencias Maritimas Agental S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	-	33	-	-	195
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	321	1	-	-	518
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	666	1.302	-	-	2
76.491.518-6	Canal Cerro Digital Spa	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	8	-	-	-	-
76.763.719-5	CMC Flota Spa	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	-	83	-	-	1
76.037.572-1	CPT Towage S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	606	821	-	-	1
95.134.000-6	Grupo Empresas Navieras S.A.	Chile	Controladora	USD	80	143	10.000	10.000	(1.014)
76.774.872-8	Kar Logísticos S.A.	Chile	Asociada	CLP	1	7	-	-	(5)
77.520.846-5	Menzies Agunsa Aviation Service Spa	Chile	Asociada	USD	136	-	-	-	260
96.723.320-K	Portuaria Cabo Froward S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	6	363	-	-	(17)
78.031.708-6	Roma y Viggo Spa	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	112	-	5.095	-	(69)
96.858.110-4	Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	Chile	Asociada	CLP	-	51	-	-	129
76.177.481-6	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Chile	Accionista en común	USD	-	1	-	-	(2)
79.567.270-2	Urenda y Compañía Limitada	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	-	1	-	-	260
Extranjero	Arturo Sanchez, COB for Omni Bulk Services	USA	Otras partes relacionadas	USD	-	-	1.426	-	(17)
Extranjero	Grupra S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	425	569	1.424	-	10
Extranjero	Inmobiliaria Milenio Irmilen S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	1	1	-	-	10
Extranjero	Inversiones Maritimas CPT Peru S.A.	Peru	Otras partes relacionadas	PEN	18	-	-	-	74
Extranjero	Kar Logísticos Peru S.A.C.	Peru	Otras partes relacionadas	USD	-	22	-	-	(4.123)
Extranjero	Nexigen S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	660	65	796	-	(11)
Total general					3.048	3.462	18.741	10.000	(4.172)

Transacciones entre Relacionadas (Ingresos y Costos)

Informaciones a revelar sobre partes relacionadas (Cargos) a Resultados

Transacciones entre Relacionadas (Ingresos y Costos)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS

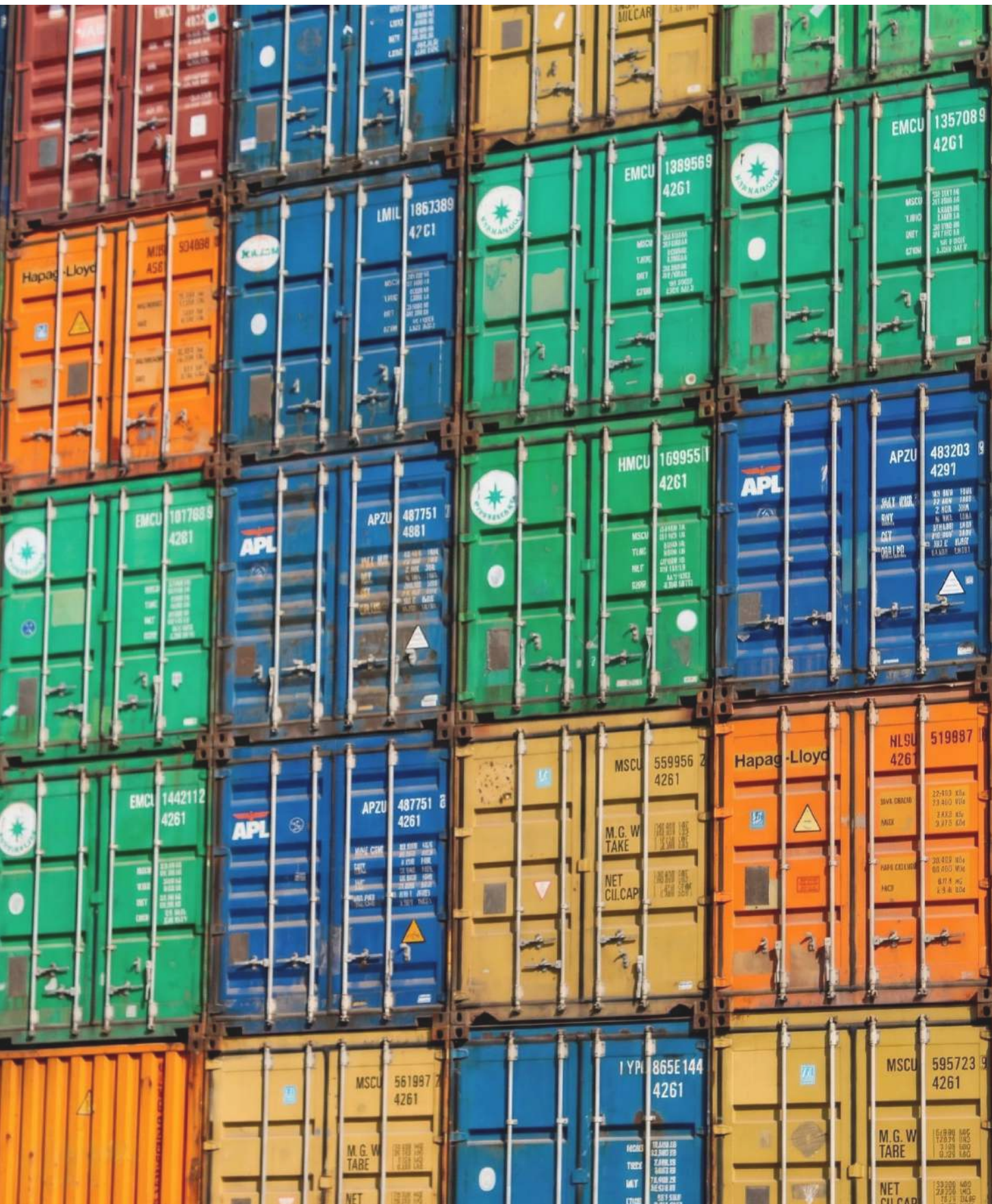


NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS



b) Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

Rut	Entidades Relacionadas	Pais	Naturaleza de Relación con Partes Relacionadas	Tipo Moneda	Corrientes		No Corrientes	
					31.12.2025 USD	31.12.24 MUSD	31.12.2025 USD	31.12.24 MUSD
80.010.900-0	Agencias Maritimas Agental S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	-	33	-	-
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	321	1	-	-
96.980.720-3	Besalco Concesiones S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	666	1.302	-	-
76.491.518-6	Canal Cerro Digital Spa	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	8	-	-	-
76.763.719-5	CMC Flota Spa	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	-	83	-	-
76.037.572-1	CPT Towage S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	606	821	-	-
95.134.000-6	Grupo Empresas Navieras S.A.	Chile	Controladora	USD	80	143	10.000	10.000
76.774.872-8	Kar Logísticos S.A.	Chile	Asociada	CLP	1	7	-	-
77.520.846-5	Menzies Agunsa Aviation Service Spa	Chile	Asociada	USD	136	-	-	-
96.723.320-K	Portuaria Cabo Froward S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	6	363	-	-
78.031.708-6	Roma y Viggo Spa	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	112	-	5.095	-
96.858.110-4	Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	Chile	Asociada	CLP	-	51	-	-
76.177.481-6	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Chile	Accionista en común	USD	-	1	-	-
79.567.270-2	Urenda y Compañía Limitada	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	-	1	-	-
Extranjero	Arturo Sanchez, COB for Omni Bulk Services	USA	Otras partes relacionadas	USD	-	-	1.426	-
Extranjero	Grupra S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	425	569	1.424	-
Extranjero	Inmobiliaria Milenio Irmilen S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	1	1	-	-
Extranjero	Inversiones Maritimas CPT Peru S.A.	Peru	Otras partes relacionadas	PEN	18	-	-	-
Extranjero	Kar Logísticos Peru S.A.C.	Peru	Otras partes relacionadas	USD	-	22	-	-
Extranjero	Nexigen S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	660	65	796	-
Total general					3.048	3.462	18.741	10.000



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS

Rut	Empresas	País	Naturaleza de Relación con Partes Relacionadas	Tipo Moneda	Segmento	Acumulado Ingresos (Costos) 01.01.25 01.01.24 31.12.25 31.12.24 MUSD MUSD
76.639.615-1	Servicios CPT Boats Limitada	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Agenciamiento	197 -
77.011.942-1	Soc. Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Chile	Asociada	CLP	Concesiones Aeroportuarias	2.012 759
76.703.718-K	Soc. Concesionaria Aeropuerto del Loa S.A.	Chile	Asociada	CLP	Otros No Operacionales	6 17
76.866.184-7	Soc. Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Chile	Asociada	CLP	Agenciamiento	(5) (4)
76.177.481-6	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Chile	Accionista en común	USD	Concesiones Aeroportuarias	1.451 773
79.567.270-2	Urenda y Compañía Limitada	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	Otros No Operacionales	(176) 69
	Constructora Rambaq S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Concesiones Aeroportuarias	662 769
	Grupa S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Otros No Operacionales	167 179
	Inmobiliaria Milenio Inmlen S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Agenciamiento	(12) (3)
	Inmobiliaria Inramitcorp S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Operación de Puertos	(157) (96)
	Inversiones Maritimas S.A. INMARS	Perú	Otras partes relacionadas	USD	Logística	300 348
	Nexigen S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Otros No Operacionales	69 97
	Servicios y Agenciamientos Maritimos S.A. Sagemar	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Agenciamiento	(20) -
					Logística	(19) (2)
					Agenciamiento	(441) (271)
					Logística	1 2
					Operación de Puertos	2 -
					Otros No Operacionales	(44) (44)
					Otros No Operacionales	(174) (193)
					Logística	(81) (102)
					Otros No Operacionales	(46) (9)
					Otros No Operacionales	123 -
					Agenciamiento	3 3
					Logística	(780) (780)
					Otros No Operacionales	(170) (8)
					Agenciamiento	- 116

Totales por Segmento:

Agenciamiento	(4.689)	(5.176)
Concesiones Aeroportuarias	4.672	5.122
Logística	(744)	(1.213)
Operación de Puertos	1.516	2.102
Total Operacional	755	835
Otros No Operacional	(305)	1.779



AGUNSA

Plaza de La Justicia 59, Valparaíso I Chile
Fono: 32 225 4261

Andrés Bello 2687, Las Condes I Chile
Fono: 22 460 2700